



**Assembleia-Geral Ordinária**  
**Maputo, Outubro de 2021**  
**Auditório Ferdinand Wilson, FMF**

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



[www.fmf.co.mz](http://www.fmf.co.mz)



# Assembleia-Geral Ordinária Maputo, Outubro de 2021 Auditório Ferdinand Wilson, FMF

## **AGENDA - ORDEM DO DIA**

**Federação Moçambicana de Futebol**

Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



www.fmf.co.mz

## **AGENDA - ORDEM DO DIA**

**I. Verificação e composição da assembleia** - Doutor Teodoro Andrade Waty

**II. Aprovação da acta da Assembleia Geral Ordinária de 21 de Novembro de 2020**

**III. Informe do presidente da FMF** - Feizal Sidat

**IV. Aprovação do relatório de actividades, contas, e de auditoria do ano de 2020**

Relatório de actividades desenvolvidas durante a época de 2020 - Hilário Madeira

Relatório de contas do exercício de 2020 - Arão Filipe

Relatório Auditoria independente BDO até 31 Dezembro 2020 - BDO / FMF Arão Filipe

Parecer do Conselho Fiscal sobre as contas de 2020 - Conselho Fiscal FMF

**V. Aprovação do plano de actividades e orçamento para 2022**

Plano de actividades para a época 2022 - Hilário Madeira

Orçamento para época 2022 - Arão Filipe

**VI. Diversos**

Projectos Infraestruturas / FIFA Forward - Hilário Madeira

Outros



# Assembleia-Geral Ordinária Maputo, Outubro de 2021 Auditório Ferdinand Wilson, FMF

## I. Verificação e composição da assembleia

**Federação Moçambicana de Futebol**

Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



www.fmf.co.mz

# **I. Verificação e composição da Assembleia**

1. A.F. DA CIDADE DE MAPUTO
2. A.P. DE FUTEBOL DE MAPUTO
3. A.P. DE FUTEBOL DE GAZA
4. A.P. DE FUTEBOL DE INHAMBANE
5. A.P. DE FUTEBOL DE MANICA
6. A.P. DE FUTEBOL DE SOFALA
7. A.P. DE FUTEBOL DE TETE
8. A.P. DE FUTEBOL DE NAMPULA
9. A.P. DE FUTEBOL DE NIASA
10. A.P. DE FUTEBOL DE CABO DELGADO
11. A.P. DE FUTEBOL DE ZAMBÉZIA



**Assembleia-Geral Ordinária**  
**Maputo, Outubro de 2021**  
**Auditório Ferdinand Wilson, FMF**

## **II. Aprovação da acta da Assembleia Geral Ordinária de 21 de Novembro de 2020**

**Federação Moçambicana de Futebol**  
Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



[www.fmf.co.mz](http://www.fmf.co.mz)



**Assembleia-Geral Ordinária**  
**Maputo, Outubro de 2021**  
**Auditório Ferdinand Wilson, FMF**

## **III. Informe do presidente da FMF**

Feizal Sidat

**Federação Moçambicana de Futebol**  
Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



www.fmf.co.mz







Assembleia Geral Ordinária FMF  
**INFORME DO PRESIDENTE**



Assembleia Geral Ordinária FMF  
**INFORME DO PRESIDENTE**





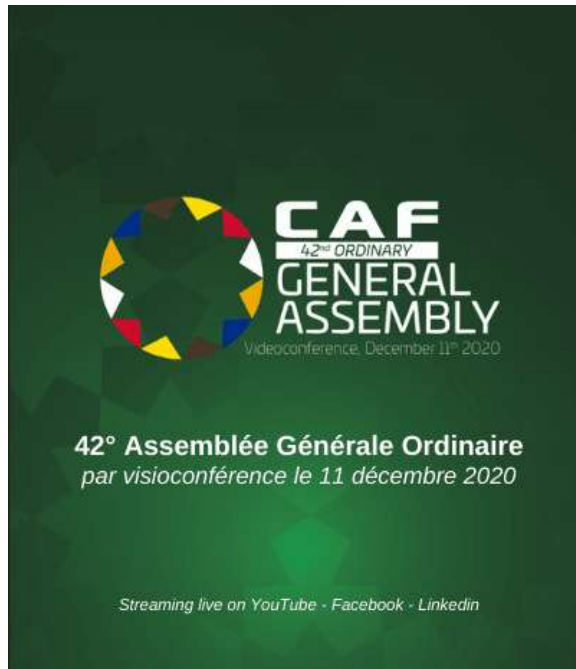




















**Assembleia-Geral Ordinária**  
**Maputo, Outubro de 2021**  
**Auditório Ferdinand Wilson, FMF**

## **IV. Aprovação do relatório de actividades, contas, e de auditoria do ano de 2020**

**Federação Moçambicana de Futebol**

Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



www.fmf.co.mz



# **Relatório de actividades desenvolvidas durante a época de 2020**

Hilário Madeira  
Secretário Geral FMF

**Federação Moçambicana de Futebol**  
Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



[www.fmf.co.mz](http://www.fmf.co.mz)

## **Principais Actividades Desenvolvidas (2020)**

**Alta Competição**

**Seleccões Nacionais**

**Técnico**

**Licenciamento de  
Clubes**

**Jurídico e Recursos  
Humanos**

**Marketing,  
Comunicação, e  
Relações Públicas**

**Alta  
Competição**

- Calendarização das competições nacionais e internacionais embora programadas, não se realizaram devido às restrições impostas pela pandemia do COVID-19.
- A Super Taça Mário Coluna foi disputada e o vencedor foi o *Clube de Desportos da Costa do Sol*
- A Taça de Moçambique não foi disputada devido na época 202 à pandemia da COVID-19.
- Os Campeonatos Nacionais não foram disputados na época 2020 devido à pandemia da COVID-19.



**Seleccões  
Nacionais**


**Seleção Nacional AA Sénior**

- Qualificação ao CAN – Camarões 2021 – Não qualificou
- Jogos Particulares - Angola e Guiné Bissau

**Seleção Nacional Sub-20**

- COSAFA Port Elizabeth 2020 Vencedor – 1º Lugar

**Seleção Nacional de Futsal**

- CAN Marrocos 2020 - Eliminado na Fase de Grupos
  - Jogos Particulares – Estágio de preparação em Portugal
- 



**Técnico**

- Reestruturação do Departamento Técnico da FMF
- Visitas de trabalho às Associações Provinciais de Futebol da Nampula, Niassa, Cabo Delgado, Manica, Sofala, Tete, Zambezia e Inhambane
- Formalizou-se junto à FIFA o convite da participação do nosso país no projecto "*Football Ecosystem Analysis*",
- Com a UEFA realizaram-se encontros permanentes, via zoom, no âmbito do programa "Bounceback", que engloba várias atividades
- Secretários Técnicos Provinciais
- Lançamento do Projecto FMF Academies
- Participação em reuniões de trabalhos com a FIFA e CAF na área de cursos de treinadores
- Formações de 402 Treinadores CAF "D"
- Preparação da missão COSAFA Sub 20

## Licenciamento de Clubes

- Restruturação de todo o sistema em linha com as directrizes da FIFA e CAF
- Criação de um Departamento de Licenciamento de clubes na administração da FMF
- Nomeação de novos membros do OPI e OA
- Lançamento do projecto "PRÓ LICENCIAMENTO" FMF.
- Aprovação de novos regulamentos de Licenciamento FMF, Catálogo de Sanções e Regulamento dos Estádios.
- Realização de seminários e reuniões sobre licenciamento
- Inspecções aos estádios e campos

**Jurídico e  
Recursos  
Humanos**

- Análise de todos os processos individuais dos funcionários da FMF, e emissão do parecer.
- Análise de todos os Contratos, Memorando com os Patrocinadores e controlo de validade dos mesmos, e produção do parecer jurídico.
- Análise dos contratos dos técnicos das selecções nacionais,
- Rescisão de contratos de trabalhos com alguns funcionários
- Contratação de novos quadros para a administração da FMF
- Utilização de sistema Primavera na gestão de recursos humanos

**Marketing,  
Comunicação, e  
Relações Públicas**

- Criação e estruturação do Departamento de Marketing, Comunicação e Relações Públicas na administração da FMF
- Lançamento de novo website FMF, Facebook FMF, Instagram FMF, Whatsapp FMF
- Lançamento de aplicação móvel FMF
- Aquisição de equipamento audiovisual
- Comunicados de Imprensa regularmente
- Conferência de Imprensa Trimestral do Presidente da FMF (Março, Junho e Outubro)
- Newsletter Info FMF (Março, Julho e Dezembro)
- Organização do Programa radiofónico: Bula Bola
- Participação em reuniões de trabalho com a CAF/UEFA na área do marketing
- Renovação de acordos com parceiros da FMF
- Assinatura de novos acordos com parceiros
- Organização da Assembleia Geral Ordinária 2020

# Relatório de actividades desenvolvidas durante a época de 2020

Votação:





# Relatório de contas do exercício de 2020

Arão Filipe  
Vogal Direcção FMF

**Federação Moçambicana de Futebol**  
Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



www.fmf.co.mz

Relatório encontra-se dividido em duas partes, sendo a primeira referente à apresentação da situação financeira e patrimonial da FMF e a segunda referente à análise comparativa entre o orçamento previsto para o exercício 2020 e a sua respectiva execução.

### ***1.1 Demonstração de Resultados***

|                                   | <b>2020</b>           | <b>2019</b>           |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Result. Líquido do Período</b> | <b>110 876 033,00</b> | <b>-20 771 025,80</b> |

## ***1.1 Proveitos***

|                                   | <b>2020</b>           | <b>2019</b>           |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Result. Líquido do Período</b> | <b>283 282 556,14</b> | <b>157 710 607,11</b> |

\*\* 2020 Inclui os 43.000 USD doados pelo Presidente da FMF, Feizal Sidat

## ***Custos***

|                  | <b>2020</b>          | <b>2019</b>           |
|------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Sub-Total</b> | <b>46 390 289,20</b> | <b>139 670 275,73</b> |

## ***Activos***

|                  | <b>2020</b>           | <b>2019</b>           |
|------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Sub-Total</b> | <b>631 344 732,00</b> | <b>540 088 348,21</b> |

Houve uma variação patrimonial positiva de 21 074 045,88

***Passivos***

|                  | <b>2020</b>          | <b>2019</b>          |
|------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Sub-Total</b> | <b>51 124 696,00</b> | <b>42 426 408,83</b> |

## ***Execução Orçamento 2020***

### **Custos**

|                   | <b>Previsto 2020</b>  | <b>Realizado 2020</b> |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Sub- Total</b> | <b>206 647 112,14</b> | <b>210 550 356,96</b> |

**- 3 903 244,82**

## ***Execução Orçamento 2020***

### **Proveitos**

|                   | <b>Previsto 2020</b>  | <b>Realizado 2020</b> |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Sub- Total</b> | <b>274 044 090,00</b> | <b>277 806 835,63</b> |

**-13 842 027,29**

## DIVIDAS CORRENTES A 31-12-2019

|  |                      |
|--|----------------------|
| Descoberto Bancario ccc - BCI          | <b>9 585 287,06</b>  |
| Remunerações a Pagar aos Trabalhadores | <b>501 410,74</b>    |
| Hotel 2001                             | <b>268 655,00</b>    |
| Gloria Hotel                           | <b>2 496 734,08</b>  |
| Afrin Prestige Hotel                   | <b>771 980,00</b>    |
| Mozken Lda                             | <b>140 514,99</b>    |
| Visa Segurança                         | <b>82 969,38</b>     |
| Hotel Vip Maputo                       | <b>1 812 473,90</b>  |
| Lacatoni                               | <b>28 934,10</b>     |
| Top Tours                              | <b>702 897,00</b>    |
| Fundo de Promocao Desportiva           | <b>801 000,00</b>    |
| M e N Servicos                         | <b>188 370,00</b>    |
| SNSP                                   | <b>13 300,00</b>     |
| CLUBE DE MATCHEDJE                     | <b>10 000,00</b>     |
| Factorial                              | <b>292 500,00</b>    |
| Garagem Tomarense                      | <b>301 140,00</b>    |
| Torrestir Mocambique                   | <b>917,58</b>        |
| Cotur                                  | <b>15 114 028,00</b> |
| PRM                                    | <b>130 000,00</b>    |
| Tchumene Guest House                   | <b>297 706,50</b>    |
| COSAFA                                 | <b>213 849,43</b>    |
| Austral Grafica                        | <b>301 275,00</b>    |
| CCNIL                                  | <b>34 333,95</b>     |
| TDM Débito Directo                     | <b>3 445,00</b>      |
| Grupo Desportivo 1 De Maio             | <b>200 000,00</b>    |
| Cruz Vermelha de Mocambique            | <b>27 570,00</b>     |
| Diversos                               | <b>45 551,63</b>     |
| <b>TOTAL DAS DIVIDAS REGISTRADAS</b>   | <b>34 366 843,34</b> |

## DIVIDAS CORRENTES A 31-12-2020

|  |                      |
|--|----------------------|
| Descoberto Bancario ccc - BCI            | <b>PAGO</b>          |
| Hotel 2001                               | <b>PAGO</b>          |
| Gloria Hotel                             | <b>PAGO</b>          |
| Hotel Residencial Taka Taka              | <b>PAGO</b>          |
| DHL                                      | <b>PAGO</b>          |
| Shaney Eventos                           | <b>PAGO</b>          |
| Visa Segurança                           | <b>PAGO</b>          |
| Luxo Africano Comercio e Serviços Lda    | <b>PAGO</b>          |
| Moz High Business                        | <b>PAGO</b>          |
| Top Tours                                | <b>PAGO</b>          |
| Intersol Tur                             | <b>PAGO</b>          |
| Atelier de Arquitectura                  | <b>PAGO</b>          |
| Cotur                                    | <b>PAGO</b>          |
| Nkutema Namoto A. Chipande               | <b>PAGO</b>          |
| COSAFA                                   | <b>PAGO</b>          |
| Atlectas da seleccao nacional - Prermios | <b>PAGO</b>          |
| TTT Consultoria Em Segurança, Lda        | <b>PAGO</b>          |
| <b>TOTAL DAS DIVIDAS REGISTRADAS</b>     | <b>4 695 578, 55</b> |

No ano de 2020 a FMF saldou dívidas correntes na ordem de **29 671 264,79 MZN**

## DIVIDAS CHAMADA DE CREDORES 31-12-2019

|  |                      |
|--|----------------------|
| Reis Construções   | 1 150 000,00         |
| Intersol Tours, Lda  | 742 608,01           |
| INSS - Instituto Nacion. Seg. Social                             | 1 693 037,00         |
| Estevão Cumbe  | 450 000,00           |
| Atelier de Arquitectura  | 1 550 430,09         |
| Nkutema Namoto A. Chipande                                       | 172 887,00           |
| LAM - Linhas Aereas de Moçambique                                | 397 694,00           |
| Hotel Africa   | 113 440,00           |
| TTT Consult. Segurança Lda                                       | 70 200,00            |
| Shaney Eventos   | 170 700,00           |
| CNAF   | 5 692 500,00         |
| Arcus Consultores  | 4 152 767,00         |
| Remunerações   | 2 083 431,36         |
| Taka Taka  | 600 000,00           |
| Mobilias Momad   | 449 096,75           |
| Intertur   | 61 877,00            |
| One Milion   | 1 750 000,00         |
| Gittwo   | 292 994,33           |
| BNI  | 10 874 727,00        |
| Liga Desportiva de Maputo  | 187 000,00           |
| Cotur, lda   | 1 636 547,00         |
| Abel Xavier  | 1 123 500,00         |
| Luis Gonçalves   | 1 123 500,00         |
| <b>TOTAL DA DIVIDA NAO ESCRITURADA<br/>(CHAMADA DE CREDORES)</b> | <b>36 538 936,54</b> |

## DIVIDAS CHAMADA DE CREDORES A 31-12-2020

|  |                      |
|--|----------------------|
| Reis Construções   | 1 150 000,00         |
| Intersol Tours, Lda  | 742 608,01           |
| INSS - Instituto Nacion. Seg. Social                             | 1 193 734,87         |
| Estevão Cumbe  | 450 000,00           |
| Atelier de Arquitectura  | 1 550 430,09         |
| Nkutema Namoto A. Chipande                                       | 172 887,00           |
| LAM - Linhas Aereas de Moçambique                                | 397 694,00           |
| Hotel Africa   | 113 440,00           |
| TTT Consult. Segurança Lda                                       | 0,00                 |
| Shaney Eventos   | 0,00                 |
| CNAF   | 5 692 500,00         |
| Arcus Consultores  | 4 152 767,00         |
| Remunerações   | 225 000,00           |
| Taka Taka  | 0,00                 |
| Mobilias Momad   | 0,00                 |
| Intertur   | 0,00                 |
| One Milion   | 0,00                 |
| Gittwo   | 292 994,33           |
| BNI  | 10 874 727,00        |
| Liga Desportiva de Maputo  | 187 000,00           |
| Cotur, lda   | 1 636 547,00         |
| Abel Xavier  | 1 123 500,00         |
| Luis Gonsalves   | 1 123 500,00         |
| <b>TOTAL DA DÍVIDA NAO ESCRITURADA<br/>(CHAMADA DE CREDORES)</b> | <b>31 079 329,30</b> |

## Resumo das Dívidas FMF a 31-12-2019

**TOTAL DAS DÍVIDAS CORRENTES REGISTRADAS** + **TOTAL DA DÍVIDA NÃO ESCRITURADA (CHAMADA DE CREDITORES)**

34 366 843,34

36 538 936,54

**TOTAL DA DÍVIDA ENCONTRADA A 31-12-2019**

**= 70 905 779,88 MZN**

## Resumo das Dívidas FMF a 31-12-2020

**TOTAL DAS DÍVIDAS CORRENTES REGISTRADAS**

**4 695 578,55**  
(Liquidado 29 671 264,79)

+

**TOTAL DA DÍVIDA NÃO ESCRITURADA (CHAMADA DE CREDITORES)**

**31 079 329,30**  
(Liquidado 5 459 607,24)

**TOTAL DA DÍVIDA A 31-12-2020**  
**= 31 079 329,30 MZN**



# **Relatório Auditoria independente até 31 Dezembro 2020**

Representante Auditor  
BDO

**Federação Moçambicana de Futebol**  
Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfocialmz



www.fmf.co.mz



# **Parecer do Conselho Fiscal sobre as contas de 2020**

Conselho Fiscal FMF

**Federação Moçambicana de Futebol**

Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



[www.fmf.co.mz](http://www.fmf.co.mz)

O Conselho Fiscal da Federação Moçambicana de Futebol (FMF) no uso das atribuições legais e estatutárias, examinou os registos, livros contabilísticos e informação complementar, analisou o cumprimento da Lei e dos Estatutos e obteve da Direcção e dos vários responsáveis da Federação Moçambicana de Futebol (FMF) os esclarecimentos, as informações e os documentos solicitados.

O Balanço meticaísa 31 de Dezembro de 2020 evidencia um **total de activos de 631.346.789,00** meticais e um **total de capitais próprios de 580.220.036,00** incluindo um **resultado líquido de 110.876.033,00 meticais**. A Demonstração de Resultados, Demonstração de Variações nos Capitais Próprios, Demonstração de Fluxos de Caixa, as Notas Explicativas relacionadas, o Relatório Financeiro da Federação Moçambicana de Futebol em conjunto com o Relatório do Auditor Independente, permitem uma adequada compreensão da situação financeira, patrimonial e dos resultados obtidos, satisfazendo desta forma as disposições legais e estatutárias em vigor (nº 4 do Artigo 63 dos Estatutos da Federação Moçambicana de Futebol).

Com base no exame realizado às demonstrações financeiras, na opinião qualificada do Auditor Independente, associado ao cumprimento no exercício de 2020 por parte da Direcção das recomendações para regularização das situações adversas que se verificavam nas contas do exercício de 2019, **o Conselho Fiscal, por unanimidade, concluiu que as demonstrações financeiras de 2020 reflectem adequadamente a situação financeira e patrimonial da Federação Moçambicana de Futebol, sendo favorável à sua aprovação pela Assembleia Geral**. No entanto, o Conselho Fiscal chama atenção para necessidade de regularização com carácter urgente das obrigações fiscais em sede do IRPS de trabalho dependente, rendimentos profissionais e prediais no valor de 13.058.128,00 meticais e contribuição para a o INSS no montante 1.344.316,00 meticais.

# Relatório de contas do exercício de 2020 e Relatório do auditor independente de 2020

Votação:





# Assembleia-Geral Ordinária Maputo, Outubro de 2021 Auditório Ferdinand Wilson, FMF

## **V. Aprovação do plano de actividades e orçamento para 2022**

**Federação Moçambicana de Futebol**

Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



[www.fmf.co.mz](http://www.fmf.co.mz)



# **Plano de actividades 2022**

Hilário Madeira  
Secretário Geral FMF

**Federação Moçambicana de Futebol**  
Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfocialmz



www.fmf.co.mz

- ❑ 2022 Terceiro ano de mandato do Executivo da FMF (2019- 2023)
- ❑ O Plano de actividades da FMF proposto para 2022 é apresentado tendo em conta o regresso a normalidade, num ambiente a covid-19

## **ACTIVIDADES PROGRAMADAS 2022**

- ❑ As actividades da FMF para a época 2021 estarão assentes nos pilares traçados no plano estratégico da direcção da Federação Moçambicana de Futebol, apostando em áreas de desenvolvimento, selecções nacionais, competições, licenciamento, marketing e comunicação, finanças, entre outras
- ❑ Queremos providenciar as condições necessárias para as Associações Provinciais de Futebol, para que possam desenvolver o futebol da base, pois só assim, o futebol Moçambicano poderá atingir altos rumos.

## ACTIVIDADES PROGRAMADAS PARA 2022

**1** **Seleções Nacionais**

**2** **Competições**

**3** **Técnico / Formação**

**4** **Marketing e Comunicação**

**5** **Recursos Humanos e  
Administração**

**6** **Finanças**

**7** **Jurídico**

**8** **Infraestruturas e projectos**

**9** **Licenciamento e Estádios**

**10** **Arbitragem**

**11** **Relações Internacionais**

## **ACTIVIDADES PROGRAMADAS PARA 2022**

**1**

### **Seleções Nacionais**

A época desportiva de 2022 tem prevista a realização de vários jogos das selecções nacionais em cumprimento ao calendário internacional de jogos da FIFA, CAF, jogos da COSAFA em todas as categorias.

**2**

### **Competições**

No que tange às competições nacionais, a época 2020/21 marcará o recomeço das competições futebolísticas no país.

O principal objectivo é o incremento sistemático de apoio às Associações Provinciais de Futebol (APs) e aos clubes envolvidos nas competições nas mais variadas vertentes organizativas.

Organização do CAN Futebol de Praia - Vilankulos 2022

**3**

### **Técnico / Formação**

Organização de cursos treinadores e árbitros

Projectos Futebol Feminino com a FIFA

Seleções Provinciais

## ACTIVIDADES PROGRAMADAS PARA 2022

**4**

### **Marketing e Comunicação**

Reforçar as parcerias existentes

Dinamizar mais a comunicação da FMF

Busca de mais parceiros para FMF

Fortalecer o valor e a reputação da marca FMF.

**5**

### **Recursos Humanos e Administração**

- Formação para os funcionários da FMF
- Criação de melhores condições de trabalho

**6**

### **Finanças**

- Continuação de Reestruturação das dívidas
- Redução do passivo da FMF
- Tratamento correto e atempado de todos os documentos das diversas fases do processo contabilístico
- Apoio na elaboração do orçamento e total acompanhamento da execução do mesmo, com especial incidência nos fechos intercalares (trimestrais)
- Apoio ao trabalho dos auditores/revisor

## ACTIVIDADES PROGRAMADAS PARA 2022

**7**

### **Jurídico**

- Resolução de litígios que envolve a FMF
- Processo de revisão dos estatutos da FMF com a FIFA

**8**

### **Infraestruturas e projectos**

No âmbito do projeto de infraestruturas, a FMF pretende-se continuar com a implementação plano estratégico, apostando na aquisição de sedes para as APFs e na reabilitação de campos municipais com instalação e relvas sintéticas

**9**

### **Licenciamento e Estádios**

Aposta no Pró Licenciamento FMF  
Workshops de Licenciamento com clubes  
Introdução do sistema online da CAF

## **ACTIVIDADES PROGRAMADAS PARA 2022**

**10**

### **Arbitragem**

- Reforçar o sistema de treino dos árbitros

**11**

### **Relações Internacionais**

- Consolidação das parcerias existentes
- Cooperação com a Federação Inglesa de Futebol

## Plano de actividades 2022

Votação:





# Orçamento 2022

Arão Filipe  
Vogal Direcção FMF

**Federação Moçambicana de Futebol**  
Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



www.fmf.co.mz

***Previsão de Custos 2022***

| <b>2022</b>      |                       |
|------------------|-----------------------|
| <b>Sub-Total</b> | <b>280.299.000,00</b> |

***Proveitos e Ganhos 2022***

|                  |                       |
|------------------|-----------------------|
| <b>2022</b>      |                       |
| <b>Sub-Total</b> | <b>278 382 000,00</b> |

## Orçamento 2022

Votação:





**Assembleia-Geral Ordinária**  
**Maputo, Outubro de 2021**  
**Auditório Ferdinand Wilson, FMF**

## **VI. Diversos**

**Federação Moçambicana de Futebol**

Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



www.fmf.co.mz



# Projectos de Infraestruturas

Hilário Madeira  
Secretário Geral FMF

**Federação Moçambicana de Futebol**

Assembleia Geral Ordinária

12 de Outubro de 2021



FMFOficial



fmfoficialmz



www.fmf.co.mz

## I. Estágio actual dos projectos de instalação da Relvas Sintéticas

