



# **RELATÓRIO DE ACTIVIDADES**

**2021**

Assembleia Geral Ordinária FMF  
Maputo, 23 de Julho 2022

## SUMÁRIO

I-ALTA COMPETIÇÃO .....	3
II-SELECÇÕES NACIONAIS.....	4
III-DEPARTAMENTO JURÍDICO E RECURSOS HUMANOS .....	13
IV-DEPARTAMENTO TÉCNICO .....	16
V-DEPARTAMENTO DE LICENCIAMENTO DE CLUBES.....	18
VI-DEPARTAMENTO DE ESTUDOS, PROJECTOS, MARKETING E RELAÇÕES PÚBLICAS.....	30

## **I-ALTA COMPETIÇÃO**

### **1.1-Competições**

#### **Supertaça - Mário Esteves Coluna**

A Super-Taça Mário Esteves Coluna é a primeira prova oficial da época desportiva no país. Esta competição coloca frente a frente, o Campeão Nacional vencedor do Moçambola da Época passada e o Vencedor da Taça de Moçambique – TmCel.

Assim, para esta época 2021, esta taça não foi realizada devido a **COVID - 19**.

#### **Taça de Moçambique TMcel**

Não se disputou a Taça de Moçambique devido a **COVID-19**.

#### **Campeonato Nacional de Futebol da I Divisão – Moçambola Edição 2021/2022**

Esta prova é organizada pela Liga Moçambicana de Futebol por delegacia da FMF através do Protocolo rubricado pelas partes. Realizou-se tendo participado 14 equipas e sagrou-se Campeão Nacional a Associação Black Bulls.

#### **Campeonatos Nacionais da II Divisão (Divisão de Honra), Junior, Juvenis, Feminino e Futsal Edição 2021**

Estas provas não se realizaram devido a COVID-19

### **1.2-Inscrições de Jogadores Séniores**

#### **1.309 - Masculinos Nacionais**

#### **35 - Masculinos Estrangeiros**

#### **55 - Feminino**

#### **Seleções Inter Provinciais Sub-20 Feminino**

Os jogos das Seleções interprovinciais **Sub-20** em Femininos, tinham sido agendadas para ser disputadas nas Províncias de **GAZA, MANICA e NIASSA**, e onde os delegados da FMF indicados se fizeram presentes para a realização da competição, mas devido ao agravamento da pandemia os jogos não se realizaram devido a pandemia, embora algumas equipas tivessem se deslocados para os locais indicados.

## II-SELECÇÕES NACIONAIS

### 2.1-Seleção Nacional A (Mambas)

Para o ano 2021, A Seleção Nacional A participou nos jogos de qualificação ao Campeonato do Mundo Qatar 2022, qualificação ao CAN Camarões 2021, Jogos referentes a data FIFA e Torneio da COSAFA 2021.

### Qualificação para Mundial Qatar 2022

A Seleção Nacional A participou nos jogos da fase de grupos de Qualificação ao Mundial Qatar 2022 e esteve inserida no grupo D com as Selecções Nacionais de Camarões, Costa de Marfim e Malawi.

Resultados Grupo D (Qualificação ao Mundial Qatar 2022)

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	03/09/2021	<b>Moçambique</b>	0 - 0	Costa de Marfim
2	07/09/2021	Malawi	1 - 0	<b>Moçambique</b>
3	08/10/2021	Camarões	3 - 1	<b>Moçambique</b>
4	11/10/2021	<b>Moçambique</b>	0 - 1	Camarões
5	13/11/2021	Costa de Marfim	3 - 0	<b>Moçambique</b>
6	16/11/2021	<b>Moçambique</b>	1 - 0	Malawi

Classificação Grupo D (Qualificação ao Mundial Qatar 2022)

#	Selecções Nacionais	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
1	Camarões	6	5	0	1	12	3	9	15
2	Costa de Marfim	6	4	1	1	10	3	7	13
<b>3</b>	<b>Moçambique</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>-6</b>	<b>4</b>
4	Malawi	6	1	0	5	2	12	-10	3

Encerrados os jogos da fase de grupos de apuramento ao Mundial, a Seleção Nacional terminou na penúltima posição do grupo com apenas 4 pontos e consequentemente não garantiu a qualificação a última eliminatória agendada para a Data FIFA de 21 - 29 de Março de 2022.

## Qualificação ao CAN Camarões 2021

A Seleção Nacional A participou nos jogos da fase de grupos de apuramento ao CAN Camarões 2021 e esteve inserido no Grupo F juntamente com as Selecções Nacionais de Camarões (Anfitriã), Cabo Verde e Ruanda.

Resultados Grupo F (Qualificação ao CAN Camarões 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
<b>1</b>	14/11/2019	<b>Moçambique</b>	2 - 0	Ruanda
<b>2</b>	18/11/2019	Cabo Verde	2 - 2	<b>Moçambique</b>
<b>3</b>	12/11/2020	Camarões	4 - 1	<b>Moçambique</b>
<b>4</b>	16/11/2020	<b>Moçambique</b>	0 - 2	Camarões
<b>5</b>	24/03/2021	Ruanda	1 - 0	<b>Moçambique</b>
<b>6</b>	30/03/2021	<b>Moçambique</b>	0 - 1	Cabo Verde

Classificação Grupo F (Qualificação ao CAN Camarões 2021):

#	Selecções Nacionais	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
1	Camarões	6	3	2	1	8	4	4	11
2	Cabo Verde	6	2	4	0	6	3	3	10
3	Ruanda	6	1	3	2	1	3	-2	6
<b>4</b>	<b>Moçambique</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>-5</b>	<b>4</b>

Encerrados os jogos da fase de grupos de apuramento ao CAN, a Seleção Nacional terminou na última posição do grupo com apenas 4 pontos. Assim, o combinado nacional não garantiu a sua presença na principal prova de futebol a nível de África, que apurava os dois primeiros classificados do grupo.

## Jogos Data FIFA (carácter particular)

A Seleção Nacional participou no Torneio Triangular de carácter amigável, organizada pela Federação Moçambicana de Futebol como forma de preparar a equipa para a sua participação no torneio da COSAFA 2021 realizado na vizinha África do sul. Estes jogos estavam inseridos na data FIFA de 1 - 15 de Junho de 2021 e teve como convidados as Selecções Nacionais de Eswatini e Lesotho.

Resultados data FIFA (Torneio triangular em Maputo)

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	02/06/2021	<b>Moçambique</b>	5 - 0	Lesotho
2	08/06/2021	<b>Moçambique</b>	1 - 1	Eswatini

## Torneio da COSAFA-2021

A Selecção Nacional A participou nos jogos do torneio da COSAFA realizado entre os dias 07 a 18 de Julho de 2021 na vizinha África do Sul, mais concretamente na cidade de Port Elisabeth. O torneio foi disputado por 10 equipas divididas em dois grupos de 5 equipas. O combinado nacional esteve inserido no Grupo B, juntamente com as Selecções Nacionais de Senegal (convidada), Namíbia, Malawi e Zimbabwe.

Resultados Grupo B (Torneio da COSAFA 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	07/07/2021	<b>Moçambique</b>	0 - 0	Zimbabwe
2	09/07/2021	Senegal	1 - 0	<b>Moçambique</b>
3	11/07/2021	<b>Moçambique</b>	2 - 0	Malawi
4	14/07/2021	<b>Moçambique</b>	1 - 0	Namíbia

Classificação Grupo B (Torneio da COSAFA 2021):

#	Selecções Nacionais	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
1	Senegal	4	3	0	1	6	4	2	9
<b>2</b>	<b>Moçambique</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>7</b>
3	Namíbia	4	2	1	1	5	3	2	7
4	Malawi	4	0	2	2	4	7	-3	2
5	Zimbabwe	4	0	2	2	5	6	-1	2

Encerrados os jogos da fase de grupos do torneio, a Selecção Nacional terminou na segunda posição do grupo com 7 pontos e garantiu a sua presença nas meias-finais da competição.

Resultado Meias-finais (Torneio da COSAFA 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	17/07/2021	África do Sul	3 - 0	<b>Moçambique</b>

Tendo sido derrotado pela África do sul nas meias-finais por 3-0, a Seleção Nacional viria a jogar para o terceiro e quarto lugar do torneio diante da Selecção Nacional de Eswatini.

Resultado 3º/4º Lugar (Torneio da COSAFA 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	18/07/2021	Eswatini	1 - 1 (4 - 2)g.p	<b>Moçambique</b>

Decorridos os 90 minutos da etapa complementar, com o resultado de 1-1, recorreu-se a marcação de grandes penalidades. O combinado nacional saiu derrotado por 4-2 e tendo ocupado o quarto lugar do Torneio da COSAFA 2021.

## 2.2-Seleção Nacional Sub-23

Para o ano 2021, não houve actividades para este escalão etário (Seleção Nacional Olímpica).

## 2.3-Seleção Nacional Sub-20

Para o ano 2021, não houve actividades para este escalão etário.

## 2.4-Seleção Nacional Sub-17

Para o ano 2021, não houve actividades para este escalão etário.

## 2.5-Seleção Nacional Sénior Feminina

Para o ano 2021, a Seleção Nacional Sénior Feminina participou nos jogos de qualificação ao CAN Marrocos 2022 e o Torneio da COSAFA 2021.

### Qualificação ao CAN Marrocos 2021

A Seleção Nacional Sénior Feminina participou na primeira eliminatória de qualificação a CAN Marrocos 2022 diante da sua congénere da África do Sul. O jogo da primeira mão realizou-se em Maputo e o da segunda mão realizou-se em Joanesburgo.

Resultados dos jogos da 1º e 2º mão (Qualificação ao CAN Marrocos 2022)

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1º	20/10/2021	<b>Moçambique</b>	0 - 6	África do Sul
2º	26/10/2021	África do Sul	6 - 0	<b>Moçambique</b>

Com estes resultados de um agregado de 12-0 a favor das sul-africanas, a Seleção Nacional foi eliminada da corrida a fase final do CAN 2022.

### Torneio da COSAFA-2021

A Seleção Nacional Sénior Feminina participou entre os dias 28.09.2021 a 09.10.2021 no torneio da COSAFA realizado na vizinha África do Sul, mais concretamente na cidade de Port Elisabeth. O combinado nacional esteve inserido no Grupo A, juntamente com as Selecções Nacionais do Malawi, Angola e África do Sul.

#### Resultados Grupo A (Torneio da COSAFA 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	28/09/2021	<b>Moçambique</b>	2 - 2	Angola
2	01/10/2021	Malawi	3 - 2	<b>Moçambique</b>
3	04/10/2021	África do Sul	3 - 1	<b>Moçambique</b>

Classificação Grupo A (Torneio da COSAFA 2021):

#	Seleções Nacionais	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
1	África do Sul	3	2	1	0	5	2	3	7
2	Malawi	3	2	0	1	6	4	2	6
3	Angola	3	0	2	1	2	4	-2	2
<b>4</b>	<b>Moçambique</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>

Encerrados os jogos da fase de grupos do torneio, a Selecção Nacional terminou na última posição do grupo com apenas 1 ponto e consequentemente eliminada da competição.

## 2.6-Seleção Nacional Feminina SUB-20

Para o ano 2021, a Selecção Nacional Feminina disputou os jogos de qualificação ao campeonato do Mundo de Futebol Feminino dos Sub-20 Costa Rica 2022 em duas eliminatórias.

### Qualificação para Mundial Costa Rica 2022

A Selecção Nacional Feminina Sub20, disputou a primeira eliminatória do apuramento ao campeonato do Mundo Costa Rica - 2022 com a sua congénere de Eswatini em duas mãos.

Resultados 1º Eliminatória (Qualificação para Mundial Costa Rica 2022)

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1º	07/08/2021	Eswatini	0 - 0	<b>Moçambique</b>
2º	21/08/2021	<b>Moçambique</b>	2 - 0	Eswatini

A Selecção Nacional Feminina Sub-20 qualificou-se para a segunda eliminatória após ter saído em vantagem no agregado diante da Selecção Nacional Feminina Sub-20 de Eswatini por 2-0. **2-** A segunda eliminatória de apuramento ao Mundial ditou a Selecção Nacional Feminina Sub-20 de África do Sul como adversária. A primeira mão da segunda eliminatória teve lugar em Maputo e a segunda mão em Joanesburgo.

Resultados 2º Eliminatória (Qualificação para Mundial Costa Rica 2022)

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1º	23/09/2021	<b>Moçambique</b>	0 - 1	África do Sul
2º	08/10/2021	África do Sul	3 - 2	<b>Moçambique</b>

Tendo perdido os dois jogos da segunda eliminatória ao Mundial Costa Rica 2022 por um agregado de 4-2, o combinado nacional foi eliminada da corrida ao mundial.

## 2.7-Seleção Nacional de Futebol de Praia

Para o ano 2021, a Seleção Nacional de Futebol de Praia de Moçambique disputou a qualificação ao CAN Senegal 2021 em uma só eliminatória diante da sua congénere de Ilhas Comores, o CAN Senegal 2021, o Mundial Rússia 2021 e COSAFA 2021.

### Qualificação ao CAN Senegal 2021

A Seleção Nacional de Futebol de Praia disputou dois jogos de eliminatória da qualificação para o CAN Senegal 2021 diante da Seleção Nacional de Futebol de Praia das Comores.

Jogos da eliminatória de qualificação (CAN Senegal 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	26/03/2021	Comores	5 - 7	<b>Moçambique</b>
2	10/04/2021	<b>Moçambique</b>	10 - 3	Comores

Estatística dos jogos da Seleção Nacional do Futebol de Praia apuramento CAN Senegal 2021

	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
Jogos da eliminatória	2	2	0	0	17	8	9	0
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>0</b>

A Seleção Nacional de Futebol de Praia apurou-se para o CAN Senegal 2021 após ter vencido a seleção de Comores na primeira e única eliminatória.

### CAN Senegal 2021

A Seleção Nacional de Futebol de Praia participou na fase final do Campeonato Africano das Nações realizado em Senegal entre os dias 23 a 29 de Maio de 2021. A Seleção Nacional de Futebol de Praia esteve inserido no grupo B juntamente com as Seleções Nacionais de Futebol de Praia de Egipto, Marrocos e Seychelles.

Resultados Grupo B (CAN Senegal 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	23/05/2021	Egipto	5 - 7	<b>Moçambique</b>
2	24/05/2021	<b>Moçambique</b>	7 - 3	Seychelles
3	25/05/2021	<b>Moçambique</b>	2 - 1	Marrocos

Classificação Grupo B (Mundial Rússia 2021):

#	Seleções Nacionais	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
1	<b>Moçambique</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>9</b>
2	Marrocos	3	2	0	1	10	6	4	6
3	Egipto	3	1	0	2	20	13	7	3
4	Seychelles	3	0	0	3	6	24	-18	0

Terminada a fase de grupos, a Selecção Nacional ocupou a primeira posição do grupo com 9 pontos, fruto de 3 vitórias e consequentemente garantiu o apuramento para as meias-finais.

Resultado Meias-finais (CAN Senegal 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	28/05/2021	<b>Moçambique</b>	6 - 3	Uganda

Tendo saído vitorioso no encontro das meias-finais diante da Uganda, A Selecção Nacional qualificou-se pela primeira vez a final do CAN que automaticamente dava acesso ao Mundial da categoria agendado para Agosto de 2021.

Resultado Final (CAN Senegal 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	29/05/2021	Senegal	4 - 1	<b>Moçambique</b>

A Selecção Nacional participou pela primeira vez na final do campeonato africano em futebol de praia e saio derrotada diante da sua congénere da Selecção Nacional de Senegal por 4 - 1, tendo ocupado o 2º lugar do CAN Senegal 2021.

### **Mundial de Futebol de Praia Rússia 2021**

A Selecção Nacional de Futebol de Praia participou na fase final do campeonato do mundo da modalidade realizado na Rússia entre os dias 19 a 29 de Agosto de 2021, apos se qualificar como o vice-campeão Africano.

A Selecção Nacional de Futebol de Praia esteve inserida no grupo B, juntamente com as Selecções Nacionais de Futebol de Praia da Espanha, Tahiti e UAE.

Resultados Grupo B (Mundial Rússia 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	19/08/2021	<b>Moçambique</b>	4 - 8	Espanha
2	21/08/2021	<b>Moçambique</b>	4 - 2	UAE
3	23/08/2021	Tahiti	8 - 7	<b>Moçambique</b>

Classificação Grupo B (Mundial Rússia 2021):

#	Seleções Nacionais	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
1	Tahiti	3	2	0	1	23	19	4	6
2	Espanha	3	2	0	1	21	19	2	6
<b>3</b>	<b>Moçambique</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>-3</b>	<b>3</b>
4	UAE	3	1	0	2	9	12	-3	3

Terminada a fase de grupos do Mundial, a Selecção Nacional ocupou a terceira posição com 3 pontos, fruto de 1 vitória e duas derrotas e consequentemente não garantiu o apuramento para a fase seguinte.

### Torneio da COSAFA 2021

A Selecção Nacional de Futebol de Praia participou na primeira edição do torneio da COSAFA realizado na vizinha África do Sul, mas concretamente na Cidade de Durban, entre os dias 17 a 21 de Novembro de 2021. O combinado nacional esteve inserido no Grupo B, juntamente com as Seleções Nacionais de Futebol de Praia da Tanzânia e Comores.

Resultados Grupo B (COSAFA 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	17/11/2021	<b>Moçambique</b>	8 - 3	Comores
2	19/11/2021	<b>Moçambique</b>	4 - 4 (4-3)g.p	Tanzânia

Classificação Grupo A (Torneio da COSAFA 2021):

#	Seleções Nacionais	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
<b>1</b>	<b>Moçambique</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
2	Tanzânia	2	1	1	0	6	5	1	4
3	Comores	2	0	0	2	4	9	-5	0

A Selecção Nacional de Futebol de Praia apurou-se para as meias-finais do torneio após qualificar-se como o primeiro do grupo, fruto de 1 vitória e um empate (empate que saiu vitorioso após marcação de grandes penalidade por 4-3).

Resultado Meias-finais (Torneio da COSAFA 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	20/11/2021	<b>Moçambique</b>	5 - 3	África do Sul

Tendo saído vitorioso no jogo das meias-finais diante da Selecção Nacional de Futebol de Praia da África do Sul, a Selecção Nacional apurou-se para a final do torneio, onde mediu forças com a Selecção Nacional de Futebol de Praia da Tanzânia.

Resultado Final (Torneio da COSAFA 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	21/11/2021	Tanzânia	1 - 3	<b>Moçambique</b>

A Selecção Nacional de Futebol de Praia sagrou-se campeã da primeira edição do Torneio da COSAFA de futebol de praia após ter dado por vencida a Selecção Nacional de Futebol de Praia da Tanzânia por 1-3.

-finais. A Selecção Nacional viria a jogar para o 5º e 6º lugar do torneio.

Resultado 5º/6º Lugar (Torneio Continental 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	30.07.2021	<b>Moçambique</b>	2 - 1	Tajiquistão

## 2.8-Seleção Nacional de Futsal

Para o ano 2021, a Selecção Nacional de Futsal de Moçambique participou entre os dias 25 a 30 de Julho de 2021 no torneio Continental da modalidade realizado na Tailândia.

### Fase de Grupo A (Torneio Continental 2021)

A Selecção Nacional de Futsal esteve inserida no grupo A juntamente com as Selecções Nacionais de Futsal da Tailândia, Uzbequistão e Kosovo.

Resultados fase do Grupo A (Torneio Continental 2021)

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	25.07.2021	Tailândia	6 - 4	<b>Moçambique</b>
2	26.07.2021	<b>Moçambique</b>	0 - 10	Uzbequistão
3	27.07.2021	Kosovo	1 - 2	<b>Moçambique</b>

Classificação Grupo A (Torneio Continental 2021):

#	Seleções Nacionais	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
1	Tailândia	3	2	1	0	16	13	3	7
2	Uzbequistão	3	2	0	1	19	07	12	6
<b>3</b>	<b>Moçambique</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>06</b>	<b>17</b>	<b>-11</b>	<b>3</b>
4	Kosovo	3	0	1	2	10	14	-4	1

Terminada a fase de grupos, a Selecção Nacional de Futsal ocupou a terceira posição com 3 pontos, fruto de 1 vitória e duas derrotas e consequentemente não garantiu o apuramento para as meias-finais. A Selecção Nacional viria a jogar para o 5º e 6º lugar do torneio.

Resultado 5º/6º Lugar (Torneio Continental 2021):

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	30.07.2021	<b>Moçambique</b>	2 - 1	Tajiquistão

### III-DEPARTAMENTO JURÍDICO E RECURSOS HUMANOS

#### Gestão Contratual

- ✓ Controlo de validade e actualização dos contratos dos funcionários (Elaboração de Adendas aos Contratos).

#### Rescisão De Contratos

- ✓ Rescisão dos Contratos com a equipe técnica da Selecção Nacional AA-Mambas e o pagamento de três meses de salários segundo regem os contratos, nomeadamente:
  - Luís Filipe De Jesus Vieira Duarte Gonçalves-Seleccionador Nacional;
  - João Jorge Pereira-Seleccionador Adjunto;
  - Tiago Portugal Neto Capaz-Seleccionador Adjunto;
  - Nasser Amade Karimo-Treinador Assistente;
  - Manuel Anónio Valoi-Treinador de Guarda-Redes;
  - Florêncio Tembe-Preparador Físico.

#### Contratação De Nova Equipe Técnica Para A Selecção Aa (Mambas)

- ✓ Elaboração do contrato para o novo seleccionador nacional-Horácio Gonçalves;
- ✓ Elaboração do contrato para o preparador físico-Délcio Soares;
- ✓ Elaboração do contrato para o treinador de guarda-redes-Hélder Cossa;
- ✓ Elaboração do contrato para o metodologista de treino-Adyl Dassat;
- ✓ Contrato para Adjunto-Francisco Matsinhe;
- ✓ Adenda (realocação) do senhor Víctor José Matine para adjunto da Selecção Nacional AA.

#### Rescisão Do Vínculo Com A Equipa Técnica Da Selecção Aa (Mambas)

- ✓ Elaboração do Acordo Revogatório com o Seleccionador Nacional-Horácio Gonçalves e pagamento da compensação segundo rege o contrato;
- ✓ Rescisão do contrato com o treinador de guarda-redes-Hélder Cossa e o pagamento da compensação;
- ✓ Rescisão do contrato com o preparador físico-Délcio Soares e o pagamento da compensação.

### **Contratação Da Nova Equipa Técnica Da Selecção Nacional Aa (Mambas)**

- ✓ Elaboração do contrato para o Seleccionador Nacional- Francisco Queriol Conde Júnior;
- ✓ Elaboração do contrato para o Seleccionador Adjunto-Tiago Filipe Modesto Matos;
- ✓ Elaboração do Contrato para o Treinador de Guarda-Redes-Manuel António Valoi;
- ✓ Elaboração do contrato para o Preparador Físico-Florêncio Samuel Tembe;
- ✓ Elaboração da Adenda ao contrato do Seleccionador Nacional para a contratação do seu Assistente.

### **Litígios**

- ✓ Troca de correspondência com os representantes legais do Nosso Banco e Tribunal Judicial da Cidade de Maputo 2ª Secção Comercial;
- ✓ Resolução do litígio relacionado com o concurso de requalificação das infraestruturas desportivas (Tribunal Administrativo da Cidade de Maputo);
- ✓ Resolução do litígio entre os antigos seleccionadores e a FMF na FIFA e CAS emergente da rescisão dos contratos;
- ✓ Resolução do litígio entre o antigo adjunto da Selecção Nacional Nasser Amade Karimo (julgamento no tribunal judicial da Cidade de Maputo).

### **Reformas**

- ✓ Tramitação do processo de reforma do funcionário Valério Gregório Domingos Madeira (concluído, já a beneficiar-se da pensão por velhice no INSS);
- ✓ Tramitação do processo de reforma da funcionária Virgínia Mazivila (Concluído, já a beneficiar-se da pensão por velhice no INSS).
- ✓ Tramitação do processo de reforma da funcionária Terezinha Pinto Muchine (Concluído, já a beneficiar-se da pensão por velhice no INSS);
- ✓ Revisão da pensão do funcionário José Alberto Mugabe (actualizado).

### **Permutas De Instalações**

- ✓ Elaboração do contrato de permuta entre a FMF e a Secretaria de Estado de Desportos para a permuta de instalações (AMEC e espaço adjacente ao Estádio Nacional do Zipeto).

### **Contrato De Arrendamento**

- ✓ Elaboração do Contrato de Arrendamento do Campo localizado na Matola, Machava, designado campo da FMF na Machava (Afrin);
- ✓ Assunção dos funcionários afectos àquela infraestrutura desportiva;
- ✓ Elaboração de contratos de prestação de serviços para 11 funcionários afectos ao campo da FMF na Machava.

### **Memorando De Entendimento**

- ✓ Elaboração do Memorando de Entendimento entre a FMF e a ESCIDE, Escola Superior de Ciências de Desporto da Universidade Eduardo Mondlane para o uso do Pavilhão Gimnodesportivo.

### **Contratações De Funcionários**

- ✓ Hotélio Marrengula-Alta Competição;
- ✓ José Manuel João-Alta Competição;
- ✓ Alberto Solomone-Comissão Médica;
- ✓ Angélica Sitoi-Comissão Médica;
- ✓ Haitham Shousha-Comissão Médica;
- ✓ Eugénio Castigo-Roupeiro das selecções nacionais femininas;
- ✓ Rogério Dambulene Hele-Técnico do Sistema Audiovisual-Auditório;
- ✓ Sérgio António Fabião Macuácuca (Avençado)-Jornalista;
- ✓ Custódio Domingos Mugabe (Avençado)-Jornalista;
- ✓ Albino José Muiambo (Avençado)-Jornalista;
- ✓ Nelson Ernesto Matlavana (Avençado)-Jornalista;
- ✓ Raimundo Gilberto Zandamela (Avençado)-Jornalista.

### **Contratos Para Seleccionadores E Adjuntos De Outras Selecções Nacionais**

#### **Futebol De Praia**

- ✓ Elaboração do contrato para o Seleccionador Nacional-Abineiro Ussaca;
- ✓ Elaboração do contrato para Adjunto-Sérgio Paulo Munjovo;
- ✓ Elaboração do contrato para o adjunto- José Fernando Machava.

#### **Futsal**

- ✓ Elaboração do contrato para o Seleccionador Nacional-Faruk Gulamo Mahomed Ismael;
- ✓ Elaboração do contrato para Adjunto-Odorico Fernando Mujovo (faleceu).

#### **Seleccção Nacional Sub-20 Feminina**

- ✓ Elaboração do contrato para Seleccionadora Adjunta-Júlia Paulo Fumo;
- ✓ Elaboração do contrato para a Seleccionadora Adjunta-Célia dos Anjos Uate

#### **Seleccção Nacional Sénior Feminina**

- ✓ Elaboração do contrato para a Seleccionadora Nacional-Felizarda Fátima Lemos Malache.

### **Seleção Nacional Sub-20 Masculino**

- ✓ Elaboração do contrato para o Adjunto-Daniel Matsul;
- ✓ Elaboração do contrato para o Adjunto-Mauro Jamal.

### **Comissão Médica**

- ✓ Elaboração do contrato para o médico chefe-Raul Gabriel Cossa;
- ✓ Elaboração do contrato para o médico Mussa Mamudo Calú.

### **Processo Disciplinar**

- ✓ Instauração de dois processos disciplinares contra dois funcionários da FMF afectos ao Departamento Técnico, o primeiro foi encerrado com a decisão de **repreensão registada** e o segundo foi encerrado com a decisão de **despedimento**.

### **Regulamentos**

- ✓ Elaboração do Regulamento da FMF no âmbito da contenção à propagação da COVID-19 no Moçambola.

## **IV-DEPARTAMENTO TÉCNICO**

Em 2021 movimentaram-se as seguintes Selecções:

### **a) Selecções Provinciais Femininas de Sub 20**

Com vista à formação da Seleção Nacional deste escalão etário, foram realizados torneios zonais entre as Selecções Provinciais de todo o País, concretamente nas cidades de Lichinga, Chimoio e Xai-Xai, nos quais estiveram presentes elementos da equipa técnica nacional

### **b) Selecções Provinciais Seniores Femininas**

Com vista à formação da Seleção Nacional de Seniores, foram realizados torneios zonais entre as Selecções Provinciais de todo o País, concretamente nas cidades de Nampula, Beira e Matola, nos quais estiveram presentes elementos da equipa técnica nacional.

### **c) Seleção Nacional Sub 20 Feminina**

Esta Seleção participou em duas eliminatórias de apuramento para o Campeonato do Mundo na Costa Rica, tendo eliminado a Seleção Nacional de Eswatini com os resultados de 0x0 e 2x0 e tendo sido eliminada pela Seleção Nacional da Africa do Sul com os resultados de 0x1 e 2x3. Foram treinadas por Júlia Fumo e Célia Uate.

**d) Selecção Nacional Senior Feminina**

Tendo em conta a preparação desta Selecção foram realizados dois jogos amigáveis com a Selecção Nacional de Eswatini, na Cidade da Matola, tendo se obtido os resultados de 2x1 e 1x1.

Participou no Torneio da Cosafa em Port Elisabeth na Africa do Sul, tendo obtido os resultados de 2x2 contra Angola, 2x3 contra o Malawi e 1x3 contra a Africa do Sul.

Participou ainda na eliminatória de apuramento para o CAN, tendo sido eliminada pela Selecção Nacional da Africa do Sul, com os resultados de 0x7 e 0x6. Foi treinada por Felizarda Lemos, Júlia Fumo e Célia Uate.

**e) Selecção Nacional Sub 20 Masculina**

Como Campeã da Cosafa e representante da Zona Austral de Africa, participou no Campeonato das Nações, CAN 2021, na Mauritanea, tendo realizado a sua preparação no Songo, na Província de Tete, em Nampula, em Maputo e em Marrocos. Nos jogos do seu grupo no CAN obteve derrotas por 0x2 contra o Uganda, 0x2 contra a Mauritanea e 1x4 contra os Camarões.

Em preparação para o Torneio da Cosafa, que posteriormente foi cancelado, realizou jogos de preparação em Maputo, contra Marrocos, tendo obtido os resultados de 0x3 e 2x2 e contra Eswatini a quem venceu por 1x0. Foi treinada por Dario Monteiro e Mauro Jamal.

**Cursos**

No ano de 2021, a FMF organizou com sucesso os seguintes cursos:

- a) Três (3) cursos de formadores de treinadores de futebol nas cidades da Inhambane, Beira e Nampula, os quais ficaram habilitados a poder orientar cursos de nível D da CAF nos Distritos das suas respectivas Províncias, formando 70 novos instrutores
- b) Um (1) curso FIFA de Futsal na Cidade de Maputo, com participantes de todas as Províncias, formando 32 novos treinadores
- c) Um (1) curso FIFA de Futebol de Praia na Cidade de Maputo, com participantes de todas as Províncias, formando 32 novos treinadores
- d) Três (3) cursos de nível C da CAF nas Cidades de Matola, Tete e Pemba, formando 84 novos treinadores com este nível

## **V-DEPARTAMENTO DE LICENCIAMENTO DE CLUBES**

O Presente relatório refere-se às actividades desenvolvidas pelo Departamento de Licenciamento de Clubes (DLC) durante o ano de 2021. Como assuntos relevantes temos a prorrogação do Pro Licenciamento, sessões de deliberação do OPI, encontro entre a FMF e APs para flexibilização de critérios e requisitos de licenciamento, vistoria às infraestruturas do ENZ e sua interdição para receber jogos da CAF, programa de licenciamento para a época 2021/22 e a avaliação preliminar da condição geral das infraestruturas apresentadas pelos requerentes da mesma época..

### **Prorrogação do Pro Licenciamento**

Tendo expirado a 31 de Janeiro de 2021, o processo de licenciamento de âmbito provincial em curso, considerando o momento atípico que o País atravessa, o impacto das medidas de prevenção do COVID-19 ainda em vigor emanadas pelo Governo, os ciclones IDAI e ELOISE e o reconhecimento do estado actual das dificuldades que os clubes atravessam, a FMF, através do seu CO n° 004/FMF/D/2021, de 2/02/2021, decidiu prorrogar o prazo do processo de licenciamento até 22 de Fevereiro de 2021, impreterivelmente.

### **Decisões da FMF concernentes ao Pro Licenciamento**

A 15 de Fevereiro de 2021, teve lugar uma reunião entre a FMF e as cinco representantes das Associações Provinciais (Cidade de Maputo, Províncias de Maputo, Gaza, Nampula e Inhambane), solicitada pelas APs, com o objectivo de apresentar seus pontos de vista, particularmente com relação ao processo de implementação do projecto Pro Licenciamento em curso, para o nível provincial, cujo prazo de tramitação processual terminava a 22/02/2021.

Depois de colhidas as sensibilidades do Departamento do Licenciamento de Clubes (DLC) e das APs, considerando o momento actual difícil derivado do impacto do COVID-19; a impossibilidade e incapacidade dos clubes observarem os requisitos mínimos, e; a necessidade de garantir enquadramento competitivo e viabilizar a realização dos campeonatos nacionais e provinciais, através do CO n° 008/FMF/D/2021, de 23/02/2021, a FMF decidiu, com efeitos imediatos, (1) que só poderão participar nos campeonatos provinciais os clubes que tenham aderido ao Sistema de Licenciamento; (2) só poderão transitar para um nível de competição superior os clubes que detiverem a licença respectiva; (3) que a tramitação de processos deverá continuar ao longo da época 2021, e; (4) efectuar o reajustamento dos cinco critérios para facilitação dos clubes.

### **Deliberação da primeira sessão do OPI**

No âmbito do programa de tramitação estabelecido no Co n° 76/FMF/D/2020, de 27/11/2020, para implementação do Sistema de Licenciamento de Clubes "Pró Licenciamento", realizaram-se nos dias 2, 3, 4, 5 e 9 de Março de 2021, reuniões da primeira sessão de deliberação do OPI.

Foram submetidos à apreciação e deliberação dezanove (19) processos, nomeadamente Clube Desportivo da Matola, Baia de Pemba Futebol Clube, Clube Ferroviário de Pemba, Angoche Clube de Desportos, Clube Desportivo de Nacala, Sporting Clube de Nampula, Clube Desportivo Estrela Vermelha da Beira, Grupo Desportivo Textil do Pungoe, Futebol Clube Chama da Unidade, Sporting Clube da Beira, Clube de Chibuto, Clube de Gaza, Clube Ferroviário de Gaza, Clube Desportivo da Penitenciária da Regional Sul, Associação Académica de Maputo, Clube de Desportos da Maxaquene, Clube Desportivo Matchedje de Maputo, Clube de Futebol Vulcano e Nacional Clube de Maputo.

O OPI deliberou atribuir a licença apenas ao Clube Desportivo da Matola (APF Maputo), por ter comprovado a observância dos requisitos estabelecidos para os critérios, nos termos estabelecidos fixados pelo sistema e regulamento de licenciamento de Clubes, para emissão de certificado de licença.

Aos restantes dezoito, não lhes foi atribuída a licença por não terem comprovado, parcial ou na totalidade, a observância dos requisitos estabelecidos.

### **Deliberação extraordinária do OPI**

Mediante os recursos apresentados pelo Sporting Clube de Nampula e Clube Ferroviário de Gaza, no dia 17/03/2021, o OPI, em sua reunião extraordinária de 19 de Março, tendo em vista o melhoramento da qualidade de instrução dos processos, deliberou que: (1) O DLC deverá instruir os clubes requerentes para observarem as decisões PRO LICENCIAMENTO constantes do CO nº 008/FMF/D/2021; (2) Nos termos das decisões contidas deste Comunicado, os clubes cujos pedidos de licença foram recusados têm um prazo, até final da época, para tramitarem novo pedido assim que completarem todos os requisitos previstos para o efeito, e; (3) O DLC deverá estar à disposição dos Clubes e Associações Provinciais para esclarecimentos de eventuais dúvidas.

### **Vistoria ao Estádio Nacional do Zimpeto (ENZ)**

Na sequência da notificação enviada da CAF, a 1 de Março, e pedido de regularização dos aspectos tidos ainda como irregulares na classificação desta infraestrutura, foram desencadeadas as seguintes acções: (1) Comunicação da notificação da CAF à entidade proprietária do ENZ; (2) Realização de nova inspecção por parte do DLC e Gestor de Licenciamento, para reavaliação de todos os aspectos tidos como irregulares, em conjunto com os responsáveis designados pelo proprietário do ENZ; (3) Reuniões de concertação sobre procedimentos a serem observados para suprir e ainda recomendações sobre medidas de reparo e recolha de suportes relativos a cada processo tido como irregular.

Os aspectos relevantes são nomeadamente vedação do perímetro, instalação de torniquetes, relvado, sanitários públicos e sala de imprensa.

De referir que, relacionado com vista ao Campeonato do Mundo FIFA Qatar 2022 - eliminatórias de África, a decorrer entre 31 de Maio e 15 de Junho de 2021, jornadas 1 e 2, a CAF solicitou um relatório completo da inspecção ao ENZ, a ser entregue o mais tardar até 25 de Abril corrente.

## **Deliberação de processos pelo Órgão de Primeira Instância**

### **Segunda sessão de deliberação do OPI - Processos Provinciais**

Entre os dias 19 de Março, 6, 13, 20 de Abril e 4 de Maio, decorreram reuniões relativas à segunda sessão de análises e deliberação dos processos de licenciamento dos requerentes à licença de nível Provincial, nomeadamente:

- ✓ **Província de Sofala** - Clube Desportivo Estrela Vermelha da Beira, Grupo Desportivo Textil do Pungoe, Sporting Clube da Beira e Futebol Clube Chama da Unidade
- ✓ **Cidade de Maputo** - Clube Desportivo Matchedje de Maputo e Clube de Desportos da Maxaquene
- ✓ **Província de Nampula** - Clube Desportivo de Nacala
- ✓ **Província de Cabo Delgado** - Baía de Pemba Futebol Clube

Tendo culminado com a atribuição de licenças a todos os clubes acima mencionados, por terem completado todos os requisitos previstos para o efeito.

### **Terceira sessão de deliberação do OPI - Processos CAF**

No dia 23 de Junho de 2021, decorreu uma sessão de deliberação do processo de licenciamento do requerente CLUBE DE DESPORTOS DA COSTA DO SOL (Femininos), para as Competições Africanas de Interclubes da CAF, temporada 2021, no Cairo, Liga dos Campeões Femininos da CAF Egito 2021.

O OPI deliberou pela não concessão da licença de nível continental, pelo facto do processo não estar em conformidade com os requisitos do Critério Desportivo (exames médicos das atletas).

De referir que inicialmente o prazo para a comunicação das decisões de licenciamento à CAF era o dia 18 de Junho, tendo esta entidade prorrogado para o dia 23 do mesmo mês.

De 10 a 29 de Junho decorreram sessões de análise e deliberação do processo de licenciamento de nível continental, do requerente UNIÃO DESPORTIVA DO SONGO, para as competições interclubes da CAF, Liga dos Campeões Africanos, temporada 2021.

O OPI deliberou pela concessão da licença devido à conformidade dos requisitos em todos os critérios.

Inicialmente, o prazo para a comunicação das decisões de licenciamento à CAF era 30 de Junho, tendo a CAF prorrogado para 15 de Julho devido à solicitação de algumas federações nacionais.

## **Situação actual do Estádio do Zimpeto**

### **Infracções técnicas do Estádio Nacional do Zimpeto**

Relativamente à realização do jogo entre Moçambique e Cabo Verde, para as eliminatórias para o Campeonato das Nações de África (5ª e 6ª jornadas), a CAF emitiu uma Circular a 21 de Abril de 2021 comunicando que as infracções no Estádio Nacional do Zimpeto, abaixo mencionadas, foram detectadas através do Centro de Comando de Jogos da CAF (MCC) e relatadas pelos oficiais designados pela CAF: (1) Terreno de jogo em relva natural em condições pobres; (2) Torniquetes não disponíveis, e; (3) Vedação do perímetro externo ainda danificada.

Assim, de acordo com a grelha de sanções estabelecida para infracções organizacionais durante os jogos da CAF, o Presidente do Conselho de Disciplina da CAF aprovou uma multa de \$ 2.000 (dois mil) USD por falta de instalações técnicas adequadas no estádio, sendo a FMF solicitada a completar o pagamento da sanção dentro de 7 dias.

### **- Aprovação do Estádio Nacional do Zimpeto**

Com base na avaliação do relatório e das evidências, no dia 2 de Maio, gentilmente, a CAF decidiu aprovar a utilização do Estádio Nacional do Zimpeto para as eliminatórias africanas da Copa do Mundo FIFA Qatar 2022, que irão decorrer em Setembro do corrente ano.

No entanto, a CAF chama atenção para alguns dos comentários e observações a serem considerados pela FMF, a fim de garantirem que o estádio faça parte da lista de estádios aprovados pela CAF para as competições seniores masculinas, nomeadamente:

### **Parcela e áreas adjacentes**

- ✓ Péssimo piso natural no campo de jogo;
- ✓ A condição geral do campo deve ser melhorada e a superfície deve ser nivelada, verde e marcada claramente em branco;
- ✓ As marcações no campo devem ser simétricas em todo o campo de jogo;
- ✓ Considere a instalação de um novo campo natural.

### **Áreas relacionadas com o espectador**

- ✓ As instalações sanitárias ainda não estão totalmente funcionais e reparadas;
- ✓ Instalações sanitárias limpas e higiénicas suficientes para ambos os sexos devem ser distribuídas em todos os setores do estádio. Sanitários e mictórios devem ser equipados com flushers, Pias e amenidades como papel higiénico e sabonete devem estar disponíveis.

- ✓ Vedação externa ainda não renovada.
- ✓ O estádio deve ser equipado com controles de acesso eletrônicos modernos e automatizados sistemas de contagem que fornecem a presença dos espectadores em tempo real por sector e dados análise ao VOC e prevenção do uso de bilhetes falsificados e superlotação;
- ✓ Devem ser instaladas catracas modernas com aparelho de contagem automática.

A CAF observa que, caso sejam verificadas infracções técnicas organizacionais e de estádio, durante os próximos jogos internacionais no país, sanções financeiras podem incorrer para a FMF, de acordo com a Tabela de Sanções estabelecida pela CAF por falta de instalações técnicas no estádio.

### **Relatório da Inspeção Periódica ao Estádio Nacional do Zimpeto (ENZ)**

No âmbito do programa das inspeções periódicas ao Estádio Nacional do Zimpeto, com vista a utilização do mesmo para a realização das Eliminatórias Africanas da Copa do Mundo FIFA, Qatar 2022, que terão o seu início entre 30 de Agosto a 7 de Setembro do corrente ano, o Departamento de Licenciamento de Clubes realizou dia 17 de Junho, a primeira inspeção às infraestruturas com evidência de fotos e vídeos, compreendendo os seguintes aspectos:

- ✓ **Estado da Relva** - O estado da relva continuava precário visto que não sofreu ainda qualquer melhoramento. Porque estamos no inverno, não é aconselhável a sua remoção e substituição. A degradação do piso tem a ver, de certa forma, com a sobrecarga de treinos das Selecções Nacionais, sendo um aspecto que deverá ser corrigido pela FMF.
- ✓ **Sala de imprensa** - A sala de imprensa não recebeu nenhum apetrechamento no sentido de melhorar o seu aspecto.
- ✓ **Sanitários Públicos** - Os sanitários públicos também não foram melhorados, receando-se a vandalização por falta de segurança do ENZ.
- ✓ **Torniquetes** - Continua pertinente a finalização da instalação e garantia de funcionalidade dos torniquetes em conformidade com os Requisitos de Estádios da CAF.
- ✓ **Vedação do Perímetro** - Informações colhidas junto do proprietário indicam que neste momento não há fundos para a recuperação total da vedação do perímetro exterior.

De modo geral, nada avançou quanto à regularização dos aspectos mencionados acima, de forma a obedecer os Requisitos de Estádio da CAF.

### **Nova ronda de avaliação de estádios CAF**

Após a decisão da CAF de adiar os jogos de qualificação do Campeonato do Mundo FIFA Qatar 2022 (jornada 1 e 2), para 30 de Agosto a 7 de Setembro, a 22 de Junho a CAF emitiu uma Circular para uma nova ronda de avaliação de estádios a fim de verificar o estado e as condições dos estádios propostos.

A avaliação incidia principalmente nos estádios que foram banidos e / ou provisoriamente aprovados durante a ronda anterior de pré-inspecções no passado mês de Abril de 2021, tendo que ser enviado um relatório com informações actualizadas do estádio, o mais tardar até 14 de Julho de 2021.

De referir que o ENZ foi um dos estádios aprovado provisoriamente pela CAF.

A inspecção foi realizada no dia 8 de Julho e o relatório enviado a 14 do mesmo mês. Praticamente não houve mudanças de vulto quanto ao seu estado.

### **Inspecção das Infraestruturas Nacionais**

Na sequência do Comunicado Oficial nº 024/FMF/D/2021, de 27 de Abril corrente, com referência à RETOMA DAS ACTIVIDADES - MOÇAMBOLA 2021, o Departamento de Licenciamento de Clubes (DLC) recomendou à Direcção da FMF a reinspecção dos campos/estádios a serem utilizados para esta competição, certificando a observância estrita dos requisitos fixados pelo Regulamento de Estádios / Prolicenciamento Para as Competições Nacionais, Artigo 2, alínea 2, e o Artigo 3, alínea 2.

Para que fosse viável, sugerimos que o programa fosse implementado em paralelo com a actividade de retoma do Moçambola. Não foi possível.

### **Visita de trabalho à Província da Zambézia**

De 1 a 4 de Junho de 2021, uma delegação da FMF composta pelos Senhores Isaque Pedro (Responsável do Depto da Alta Competição), Rui Tadeu (Gestor de Licenciamento) e Augusto Pombuana (Vice-Presidente da LMF), deslocou-se à Província da Zambézia com o intuito de implementar um programa de formação para o Clube Desportivo Matchedje de Mocuba (GDMM), no âmbito do processo de reestruturação do clube e adequação das práticas de gestão aos desafios actuais da colectividade.

Foram abordados os seguintes temas: (1) Processo de licenciamento de Clubes; (2) Gestão de Clubes e Princípios Gerais; (3) Marketing Desportivo; (4) Patrocínios; (5) Tipologia de Clubes em Moçambique.

Nos dias 1 a 3 a delegação trabalhou na Cidade de Mocuba e no dia 4 na Cidade de Quelimane.

Na sequência da visita de inspecção ao campo do Ferroviário de Quelimane, constatou-se que o mesmo deve adequar as especificações constantes do Regulamento de Estádios da FMF com a maior brevidade possível, tendo que serem corrigidos os seguintes aspectos: (1) Balneários das equipas; (2) Assentos e cacifos individuais para jogadores e árbitros; (3) Água quente; (4) Reparação de sanitas; (5) Arrumação e retirada de todos os meios estranhos; (6) Adequação de bancos de suplentes

## **Alterações significativas nos clubes**

### **Situação de alterações significativas**

O Comunicado Oficial Nr 26/FMF/D/2021, de 6 de Maio, foi emitido solicitando os clubes licenciados, abrangidos por qualquer situação de alterações significativas, a reportarem os factos ao Depto de Licenciamento (DLC) num prazo de 6 dias.

No dia 11 de Maio, o DLC enviou um e-mail ao Sindicato de Jogadores de Futebol de Moçambique (SJFM) e à Associação de Treinadores de Futebol de Moçambique (ATFM) solicitando informações relacionadas com a regularidade dos compromissos relacionados com o pagamento de dívidas ou salários correntes a seus atletas, treinadores e administrativos, por parte dos clubes do Moçambola, visto que, através da Comunicação Social, têm corrido informações segundo as quais alguns clubes não estão honrando seus compromissos.

### **Competições Interclubes da CAF**

A 3 de Maio a CAF emitiu uma Circular convidando os clubes à candidatura e ao Licenciamento de Clubes para Competições Interclubes da CAF, temporada 2021/22, sendo os clubes elegíveis em Moçambique nomeadamente o Clube de Desportos da Costa do Sol (Liga dos Campeões Africanos) e União Desportiva do Songo (Taça Nelson Mandela).

Face à desistência do Costa do Sol, da Liga dos Campeões, a FMF indicou o União Desportiva do Songo para assumir a respectiva prova, tendo convidado o Clube Ferroviário de Maputo a se inscrever para participar na Taça Nelson Mandela. Este declinou o convite alegando não estar em condições para tal.

### **Relatórios de Actividades 2020/21**

Na sequência da solicitação do SG da FMF, tendo em vista a realização da Assembleia Geral Ordinária da FMF, o DLC enviou os relatórios das actividades desenvolvidas por este Departamento no período de 2020 e primeiro trimestre de 2021, separados por trimestres. Também enviou Comunicados do OPI emitidos em 2020 (nrs 13, 14 e 15) e 2021 (nr 1) e Mapas demonstrativos relacionados com a adesão dos clubes por Províncias.

### **Terceira sessão de deliberação do OPI**

Nos dias 11, 18, 23 e 29 de Junho de 2021, os membros do Órgão de Primeira Instância (OPI) reuniram-se em terceira sessão para análise e deliberação dos processos de licenciamento dos requerentes à licença para o nível intercontinental. Assim, foi atribuída licença à União Desportiva do Songo por ter completado todos os requisitos previstos para o efeito.

Não foi atribuída licença ao Clube de Desportos da Costa do Sol – Femininos, por não ter realizado os exames médicos às atletas.

### **Inspecção das Infraestruturas do ENZ**

No âmbito dos preparativos para as eliminatórias da África para o Campeonato do Mundo FIFA Qatar 2022 (jornadas 1 e 2), que irão decorrer de 30 de Agosto a 7 de Setembro de 2021, a CAF solicitou e foi realizada pelo DLC uma nova inspecção na Quinta-feira, dia 8 de Julho, às 10:00 horas e fornecidas informações relacionadas com a situação actual do Estádio Nacional do Zimpeto, até 14 de Julho, incluindo a evidência de fotos e vídeos.

### **Inspecção ao campo do Ferroviário da Beira**

Na sequência da sua participação nas competições de interclubes da CAF - Liga dos Campeões, o União Desportiva do Songo (UDS) solicitou à FMF e foi efectuada pelo DLC uma inspecção ao campo do Clube Ferroviário da Beira (CFVB nos dias 12 e 13 de Julho de 2021.

De referir que o UDS custeou as despesas de transporte aéreo, estadia e alimentação à Sofala dos dois membros do DLC, Rui Tadeu (Gestor de Licenciamento) e Artur Máximo (Secretário).

Concluiu-se que o campo do Clube Ferroviario da Beira não atende aos requisitos específicos estabelecidos de acordo com os regulamentos da CAF nas seguintes secções: (1) Secção 4 - VOC, CCTV, SISTEMA DE ENDEREÇOS PÚBLICOS; (2) Secção 6 - Áreas relacionadas à mídia; (3) Secção 8 - Instalações de treinamento.

### **Inspecção do Campo da Associação Black Bulls**

Na sequência das Eliminatórias de Acesso ao Campeonato do Mundo de Futebol Feminino Sub-20, temporada 2022, que terá lugar na Costa Rica, prevendo-se que a Seleção Feminina irá defrontar a sua congénere de Eswatini no campo da Associação Black Bulls, dia 21 de Agosto corrente, a FMF, por intermédio do seu Depto de Licenciamento de Clubes, procedeu à respectiva inspecção prévia na Sexta-feira, dia 6 de Agosto, às 10:00 horas.

### **Jogos de Qualificação para o Mundial e Competições CAF**

Tendo sido aprovado pela CAF a utilização temporária do Estádio Nacional do Zimpeto (Circular de 28 de Julho), para a realização das Eliminatórias Africanas da Copa do Mundo FIFA Qatar 2022, que terão o seu início entre 30 de Agosto e 7 de Setembro do corrente ano, e considerando as observações para o seu melhoramento, emanadas pela CAF acerca do estado actual do ENZ nos aspectos sobejamente conhecidos, no dia 5 de Agosto de 2021 a FMF solicitou a especial atenção para a regularização dos aspectos ainda tidos como pendentes ou irregulares.

### **Pedido de utilização e inspecção do campo do Black Bulls**

Tendo em vista a primeira Eliminatória de Acesso ao Campeonato Africano das Nações de Futebol Feminino Senior, que terá lugar em Marrocos em 2022, e estando marcada para o dia 18 de Outubro do corrente ano a realização de um jogo entre a Selecção Feminina Senior e a sua congénere da África do Sul, a FMF solicitou a utilização e inspecção das infraestruturas do Black Bulls.

A inspecção foi realizada no dia 27 de Agosto de 2021 e posteriormente enviado o respectivo relatório e as evidências de fotos para a CAF, com a seguinte conclusão: O campo de jogos e as áreas complementares estão em boas condições operacionais, mas o estádio não reúne as especificações da CAF.

A CAF não homologou o campo do ABB e informou que indicaria o Estádio Nacional do Zimpeto como local da partida aprovado até àquele momento.

### **Inspeção das Infraestruturas do ENZ**

No âmbito dos preparativos para as eliminatórias da África para o Campeonato do Mundo FIFA Qatar 2022, e tendo em vista o jogo que vai se realizar no dia 3 de Setembro de 2021, sexta-feira, no ENZ, a FMF delegou o DLC para proceder à inspecção das infraestruturas do mesmo, tendo-se realizado na quarta-feira, dia 1 de Setembro, às 13:00 horas.

### **Reinspecção do Estádio do Zimpeto**

Uma Circular da CAF, datada de 8 de setembro de 2021, anunciava a visita de reinspecção do Estádio Nacional do Zimpeto, para verificação do estado actual, em preparação para a 3ª e 4ª jornadas das eliminatórias africanas para a Copa do Mundo da FIFA Qatar 2022, a ser disputada em Outubro próximo, tendo sido nomeado para esta missão o Inspector de Estádios da CAF, o Sr. Derek Blanckensee, oriundo da África do Sul.

Com efeito, a visita de inspecção foi realizada nos dias 9 a 10 de setembro de 2021.

Como resultado, no dia 15 de Setembro 2021 recebemos uma Circular da CAF anunciando a proibição de se realizarem jogos desta qualificação, por não reunir os requisitos mínimos de estádios estabelecidos pela CAF, nomeadamente o relvado deteriorado; as instalações sanitárias para os espectadores ainda não totalmente funcionais e fixas; sinais claros de vandalismo e roubo, com portas quebradas e torneiras e bicas removidas; em alguns banheiros, os detectores eletrónicos para accionar automaticamente os flushers não têm tampas, deixando fios expostos de forma perigosa; os torniquetes adquiridos não conectados eletronicamente a nenhum centro de controle; vedação do perímetro externo do estádio ainda não renovada; a propriedade do estádio se tornou uma via pública para o público, possibilitando a este chegar a áreas sensíveis, como espaços de estacionamento para autocarros das equipas, sem qualquer restrição.

Adiantava que, em virtude da não homologação do estádio e na ausência de outros estádios aprovados pela CAF para este tipo de competição no país, tomavam a seguinte decisão:

- Proibição da utilização do Estádio Nacional do Zimpeto ou qualquer outro estádio em Moçambique para os jogos da qualificação acima descrita.
- Solicitação da escolha de um local de entre os estádios aprovados pela CAF que constam da lista aprovada e seu envio, o mais tardar até 17 de setembro de 2021 e, em caso de não comunicação da informação solicitada, a CAF marcará o jogo no estádio do adversário.

### **Vistorias aos campos para o Moçambola época 2021/22**

No âmbito do programa de inspeção estabelecido para a época 2021/22, o DLC/ FMF realizou visitas de trabalho a vários campos da Cidade de Maputo e à Zona Sul, entre os dias 10 a 27 de Dezembro de 2021, para proceder a avaliação preliminar da condição geral das infraestruturas apresentadas pelos requerentes e emitir recomendações visando regularidade de standard exigido, relativa à condição da infraestrutura nos termos dos regulamentos da FMF, com evidência de fotos, compreendendo os seguintes aspectos gerais: (1) Campo de jogos; (2) Balneários das equipas e árbitros; (3) Áreas médicas; (4) Sanitários públicos; (5) Áreas relacionadas com a Imprensa.

#### **Observações:**

##### **A - Associação Black Bulls, dia 10 de Dezembro**

- As instalações reúnem condições de base para acolher jogos do Moçambola.

##### **B - Grupo Desportivo da Incomati, dia 14 de Dezembro**

- As instalações reúnem condições de base para acolher jogos do Moçambola.

- Neste trabalho se constatou A **NÃO OBSERVÂNCIA** da generalidade das recomendações efectuadas em inspeções anteriores para adequar a infraestrutura.

##### **C - Costa do Sol, dia 15 de Dezembro**

- O piso do campo em particular, não reúne condições para a disputa de jogos oficiais da competição Moçambola nos termos do regulamento de estádios.

##### **D - Estádio da Machava, dia 17 de Dezembro**

- O piso do campo em particular, não reúne condições para a disputa de jogos oficiais da competição Moçambola nos termos do regulamento de estádios.

##### **E - Liga Desportiva de Maputo, dia 20 de Dezembro**

- As instalações não reúnem condições de base para acolher jogos do Moçambola.

- Devem ser observadas todas as recomendações emanadas pelo Depto do Licenciamento em Fevereiro de 2020.

### **Relatório da inspeção da iluminação do campo do Black Bulls**

No seguimento do trabalho solicitado pela FMF e desenvolvido pelo Departamento de Licenciamento de Clubes, relacionado com a inspeção da iluminação do campo principal da Associação Black Bulls, realizada no passado dia 1 de Outubro corrente, constatou os seguintes aspectos: (1) O sistema de fixação e suportes de

holofotes não ser o ideal, tendo como consequência a dispersão de luz para áreas exteriores à quadra de Jogo; (2) Possibilidade de encadeamento visual para os jogadores e muitas sombras; (3) Fraca luminosidade na área central da quadra de jogo; (4) A medição de luminosidade foi efectuada com recurso ao aplicativo luxímetro que registou valores muito abaixo dos 1200 LUX estipulados.

**Conclusão:** O Sistema de iluminação inspecionado não reúne as condições estipuladas pela CAF e como tal não deve ser aprovado.

**Recomendação:** Todo o sistema de iluminação deve ser redimensionado face às exigências regulamentares, bem como adequar a orientação e fixação dos holofotes.

### **Regularização de alguns aspectos das Infraestruturas do ENZ**

No seguimento da comunicação da CAF, datada de 15 de Setembro passado, desqualificando o Estádio Nacional do Zimpeto para as competições oficiais CAF/FIFA, e no sentido de prestar assistência ao processo de requalificação, o DLC solicitou ao FPD a partilha de informação relevante, relacionada com o programa de intervenção estabelecido por eles para a infraestrutura, em forma de cronograma, relacionado com as acções programadas e em curso, visando estabelecer mecanismos de comunicação e informação contínua com a CAF, sobre a progressão na reversão dos principais aspectos tidos como irregulares e não obteve nenhuma resposta.

### **Programa de licenciamento para a época de 2022**

Para o licenciamento de Clubes, certificação e respectivo enquadramento no quadro Competitivo Oficial da FMF, estabelecido para a época de 2021/22, a tramitação de documentos iniciou a 1 de Dezembro de 2021 e terá duas janelas de deliberação do Órgão de Primeira Instância (OPI), nos dias 1 e 15 de Março de 2022, e tendo o seu término a 25 de Março.

### **Quitação dos salários e contratos dos jogadores e treinadores**

Tendo sido concluído o Campeonato Nacional da Primeira Divisão, vulgo Moçambola, Edição 2021, e considerando que alguns Clubes não honraram os seus compromissos assumidos com seus jogadores, treinadores e funcionários, pagando os contratos e salários aos jogadores, treinadores e funcionários, através desta, o DLC solicitou os préstimos do Sindicato de Jogadores de Futebol de Moçambique e Associação dos Treinadores de Moçambique, no sentido de efectuarem a devida averiguação sobre a regularidade destes requisitos, junto de todos os clubes que participaram na prova.

### **Reunião com o Clube de Desportos da Maxaquene**

Aos 21 de Dezembro de 2021, pelas 09h00, teve lugar na sede do Clube de Desportos da Maxaquene (CDM), um encontro de trabalho requerido pela Comissão de Gestão deste Clube, estando presentes Nuro Americano e António Carvalho (Comissão de Gestão da CDM) e Rui Tadeu e Artur Máximo (DLC), tendo como agenda única: Informe sobre a situação actual do Clube e recomendações sobre melhores formas de regularização de processo de licenciamento.

A reunião foi solicitada pela Comissão de Gestão com o objectivo de buscar aconselhamento sobre métodos e procedimentos a serem aplicados, visando o saneamento e regularização do processo de licenciamento do Clube, bem como do seu passivo junto dos seus credores particularmente atletas, treinadores, trabalhadores e demais Instituições Públicas e privadas.

- ✓ A Comissão de Gestão do Maxaquene informou que o seu mandato termina no final do mês de Fevereiro de 2022, altura em que, deverá ser presente em AG um projecto de reestruturação objectiva dos seus estatutos por forma a enquadrar como sócios os seus tradicionais patrocinadores, visando a sua regularização e sustentabilidade;
- ✓ O Passivo do Clube actualmente está estimado na ordem dos sessenta milhões de meticais;
- ✓ De momento os diversos recursos do Clube não são explorados devidamente e como tal não geram qualquer rendimento digno de registo;
- ✓ A única unidade produtiva é o Centro Social do Clube cujo valor de renda é cobrado em espécie via compensação em refeições dos atletas de basquetebol e de alguns trabalhadores;
- ✓ As infraestruturas, nomeadamente campo de futebol, o pavilhão polivalente, não tem dado rendimento de registo significativo derivado das medidas de restrição e prevenção do Covid 19.

○ Departamento de Licenciamento de Clubes, recomendou à Comissão de Gestão do Clube que esta assumisse a dimensão e gravidade da situação garantindo que, na AG esta realidade seja devidamente retratada junto de todos os stakeholders do Clube, acompanhado de um programa de saneamento financeiro e de reestruturação legal que deva permitir a revitalização do Clube.

## **VI-DEPARTAMENTO DE ESTUDOS, PROJECTOS, MARKETING E RELAÇÕES PÚBLICAS**

### **Introdução**

Sem dúvidas! O ano 2021 foi cheio de bastantes desafios e realizações.

Dentro de uma dinâmica conjuntural pandémica e tendo em conta as restrições impostas pela COVID-19 e os recursos disponíveis, o Departamento de Estudos, Projectos, Marketing e Relações Públicas cumpriu o seu papel de prestar contributo na missão da Federação Moçambicana de Futebol e muito em particular relativamente aos objectivos de comunicação e marketing.

Buscamos estar alinhados aos principais acontecimentos da FMF dentro e fora de portas e ligados às principais actualizações da FIFA e CAF, organismos aos quais estamos filiados. Testemunhamos vários momentos com entrega e responsabilidade.

Aproximamos-nos cada vez mais dos nossos seguidores nas plataformas digitais, procurando entregar-lhes as mais frescas e actualizadas novidades, transmitindo e recebendo as emoções despertadas pela grandeza do futebol nas suas mais diversas categorias e disciplinas.

Este ano, aprendemos a caminhar cada vez com os nossos parceiros buscando engajá-los independentemente das restrições.

Criamos e lideramos uma comissão de eventos que assegura os padrões desejáveis de organização e implementação de jogos e outros eventos. Sentimos o orgulho, por parte dos membros, da pertença a um grupo dentro de uma casa onde o espírito de trabalho em equipa é um dos pilares.

Mantêm-se, entretanto, os desafios no fortalecimento da estrutura do departamento, a aquisição de materiais e equipamentos e a captação de novos patrocinadores.

Assim, acreditamos que 2021 foi um ano de consolidação e valorização das actividades de marketing a nível interno e externo.

É tendo em conta esta valorização e, realizados os devidos investimentos, que continuaremos a empreender esforços em prestar cada vez mais apoio à FMF na divulgação da sua marca e na melhoria da sua reputação institucional.

Queremos partilhar com as Associações Provinciais de Futebol, nossas filiadas, toda uma experiência de dois anos e capacitá-las a desenvolverem actividades e programas estruturadas que criem valor para elas e para as suas actividades.

### **Estrutura**

O Departamento mantém a estrutura adoptada desde a sua criação em 2020, sendo composto por um funcionário a tempo inteiro, funcionários auxiliares avançados e uma agência contratada. Destaque em 2021 vai para a contratação de um técnico audiovisual para assistência na manutenção do Auditório Ferdinand Wilson e em eventos.

Abaixo o quadro de colaboradores do Departamento de Estudos, Projectos, Marketing e Relações Públicas no ano 2021:

<b>Colaborador</b>	<b>Actividades</b>
Sténor Tomo	Liderança do Departamento, sendo responsável pela dinamização das actividades correntes estabelecendo a ligação com o SG, Direcção Executiva, parceiros, patrocinadores, comunicação social, público e outras partes interessadas relevantes
Rainito Bata	Produção de textos
Raimundo Zandamela	Produção de textos
Luís Muianga	Fotografia
Rogério Hele	Assistência ao Auditório Ferdinand Wilson e em eventos/jogos
LA Business (Empresa)	Consultoria em Marketing Digital (design de cartazes para as plataformas digitais FMF, e-mails corporativos, website e aplicativo FMF)

### **Materiais e equipamento**

Neste quesito, importa assinalar a aquisição de novos equipamentos para o Departamento, nomeadamente: uma câmara fotográfica semi-profissional, um microfone shotgun, um microfone lapela que garantem autonomia e um pouco mais de qualidade no registo fotográfico e de vídeo particularmente em eventos na sede. Por outro lado, foi adquirido um kit de microfones sem fio dado que o anterior não está funcional depois da remoção do auditório.

Aqui há que assinalar o incidente com a queda de 5 monitores do vídeo wall do auditório, motivado pela má fixação na parede. Após averiguação constatou-se que foram usados materiais de fixação frágeis e em pequenas quantidades levando à cedência contínua da estrutura que veio a culminar com a queda e danificação das telas.

Os monitores foram imediatamente levados à reparação junto do fornecedor na República da África do Sul prevendo-se para o corrente ano o seu reenvio.

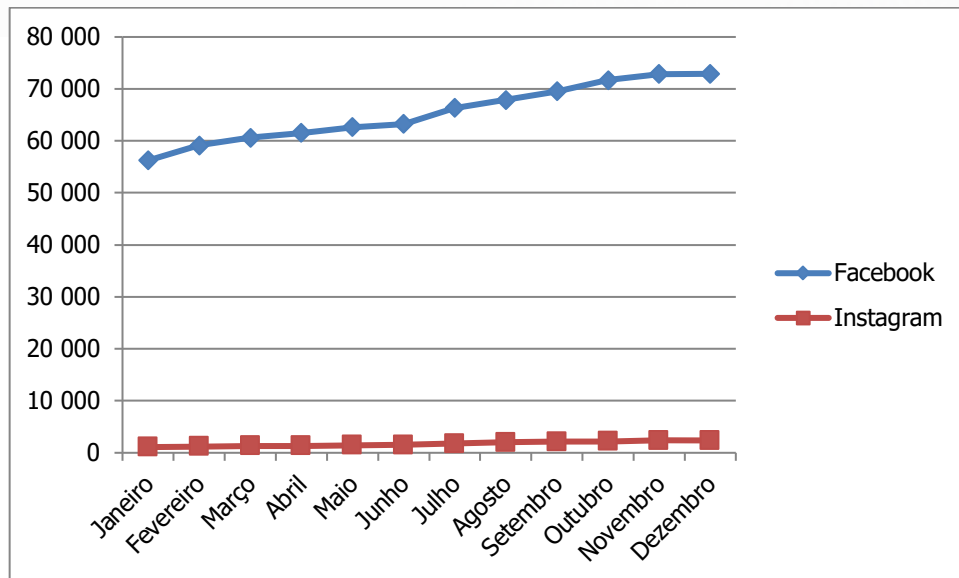
#### 4-Plataformas Digitais

Continuamos a nossa aposta na comunicação através de redes sociais e do website. O Facebook (@FMFOficial) e o Instagram (@fmfmoficialmz), destinados a uma comunicação semi-formal com recurso a fotos e vídeos, apresentam um crescimento contínuo com os números a crescerem de mês a mês.

Mês	Facebook	Instagram
Janeiro	56 239	1097
Fevereiro	59 154	1226
Março	60608	1303
Abril	61523	1343
Maio	62660	1450
Junho	63294	1529
Julho	66359	1771
Agosto	67888	2012
Setembro	69567	2109
Outubro	71699	2199
Novembro	72875	2366
Dezembro	72910	2375

\*Registo a 30 de cada mês

#### Evolução de seguidores no Facebook e Instagram da FMF



Introduzimos e consolidamos, no Facebook, a transmissão de jogos e outros eventos totalizando 45 vídeos no ano 2021.

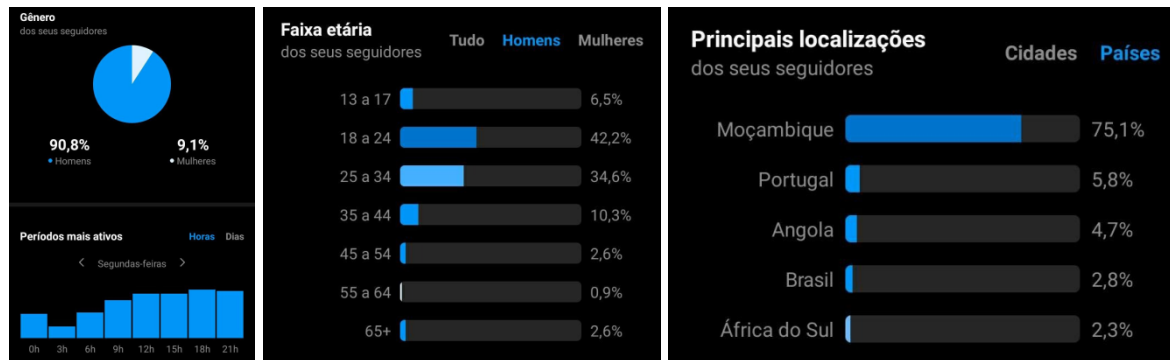
### Quem são os nossos seguidores?

Dada a necessidade de conhecer e atender cada vez mais as expectativas, gostos e preferências do nosso público, bem como apresentar os potenciais clientes aos nossos patrocinadores, realizamos uma pesquisa junto das nossas redes sociais com o objectivo de identificar o perfil do público-alvo consumidor dos nossos conteúdos.

Os gráficos abaixo apresentados, relacionados com a rede social Facebook, mostram que mais de 92% dos seguidores são homens e cerca de 7% são mulheres, na sua maioria com acesso às plataformas a partir de Moçambique, na cidade de Maputo. As suas idades variam entre 25-34 anos de idade (38%) e ainda entre 18-24 anos (35%). Ao nível internacional temos Angola e África do Sul como os países com maior número de internautas que seguem o Facebook da FMF.



Quanto ao Instagram, temos 90,8% dos seguidores homens e 9,1% são mulheres, maioritariamente de Moçambique com idades entre 18 e 24 anos (42,2%) e ainda 25-34 anos de idade (34,6%). Os seguidores do Instagram são na sua maioria também de Moçambique, seguindo-se Portugal e Angola. A sua actividade é regular (todos os dias) e tem o seu momento mais alto entre as 15h e as 21h.



O website ([www.fmf.co.mz](http://www.fmf.co.mz)) é estritamente reservado aos conteúdos formais sobre as campanhas, jogos das selecções e outras actividades e notícias sobre a FMF, com um tom de voz formal dirigido a um público quase nunca virado ao entretenimento.

No presente ano, levantamos as estatísticas do nosso website buscando a dinâmica junto do público. Desta avaliação constatamos que as métricas indicam cerca de 11000 visitantes únicos ao longo do ano e mais de 15000 visitas, sendo sábado o dia da semana com o maior número de visitas. As horas de maior visita ao website são 11h às 16h com uma média de 3 páginas lidas pelos usuários.

O acesso ao website da FMF é maioritariamente feito a partir de Moçambique, seguindo-se os Estados Unidos da América, Portugal e Reino Unido.

Por favor, encontre em anexo o mapa global das métricas do website da FMF de Janeiro a Novembro de 2021.

## Comunicação

No concernente à comunicação, a FMF manteve como canais de distribuição de informação o website e as redes sociais cujos detalhes foram apresentados anteriormente. Quanto aos comunicados de imprensa foram emitidos (até 8/12/21) 68. Por outro lado, o Departamento de Marketing procedeu também à distribuição dos comunicados oficiais lançados pela secretaria geral através das redes sociais e no sítio oficial da FMF.

À semelhança do ano 2020, em 2021 foram realizadas três conferências trimestrais pelo presidente da FMF. O informe referente aos meses de Novembro e Dezembro bem como o resumo informativo anual foram

reagendados para meados de Janeiro de 2022 devido a bastante preenchida agenda do presidente da FMF em Dezembro de 2021.

### **Capacitações e cursos**

No referente às capacitações e cursos, temos a destacar a participação no Curso de Gestão e Organização de Eventos Desportivos. A acção formativa foi realizada no formado virtual, de 16 de Abril a 5 de Maio abordando conteúdos seguintes:

- Organização e gestão de um evento desportivo
- Estrutura organizacional e planeamento do evento
- Operações de marketing
- Bilhética, logística e operações de media e TV
- A segurança e emergência médica em eventos desportivos
- Protocolo, hospitalidade e voluntariado
- A tecnologia ao serviço do evento
- O design e a sua importância na comunicação do evento
- Interação com os adeptos.

Participaram igualmente dois funcionários do Departamento de Alta Competição da FMF, nomeadamente Hotélio Marrengula e José Manuel. A formação foi ministrada por especialistas da Portugal Football School da Federação Portuguesa de Futebol.

### **Patrocínios e parcerias**

No período em referência, a FMF logrou consolidar as parcerias previamente firmadas e angariar novas parceiras à excepção da BDQ que (até então) não renovou vínculo contratual.

Destaque vai para a renovação com a Hidroeléctrica de Cahora Bassa (contrato firmado), com a Vodacom e Galp (assinaturas previstas para Dezembro 2021) e os memorandos rubricados com a Fundação Lurdes Mutola no domínio do desenvolvimento do futebol feminino e com a Escola Superior de Ciências de Desporto da Universidade Eduardo Mondlane na partilha do pavilhão gimnodesportivo daquela instituição académica.

Em vista está também a assinatura do contrato com a Clean Africa que vinha trabalhando com a FMF na área de higiene e limpeza, entretanto sem vínculo formal.

Abaixo segue a lista de parceiros da FMF, os domínios de parceira e o estágio actual dos acordos.

## Patrocínios

Os patrocínios materializam-se não apenas pelo usufruto de contrapartidas em espécie, mas principalmente, pelo apoio financeiro à FMF em troca de exposição e valorização junto do público, dos patrocinadores e suas marcas em jogos das selecções nacionais. Segue a lista dos actuais patrocinadores da FMF.

<b>Patrocinador</b>	<b>Domínio do patrocínio</b>	<b>Status</b>
<b>HCB</b>	Responsabilidade Social Corporativa da HCB	Renovado
<b>Vodacom</b>	Provisão de serviços comunicação (chamadas, mensagens e internet)	Renovado, por assinar
<b>BCI</b>	Apoio financeiro e Seleção Nacional AA e parceria no Cartão Pré-Pago	Expirado em negociação
<b>Galp</b>	Apoio financeiro e provisão de combustível automóvel	Renovado em análise
<b>BDQ Holdings</b>	Apoio financeiro e área de serigrafia e gráfica	Expirado não renovado

## Parcerias

As parceiras da FMF configuram-se especificamente na prestação ou troca de serviços tendo como contrapartida a exposição de marca dos parceiros pela FMF. Abaixo a lista dos actuais parceiros.

<b>Parceiro</b>	<b>Domínio da parceria</b>	<b>Status</b>
<b>LA Business</b>	<b>Consultoria em Marketing Digital</b>	Renovado
<b>Eyazs Imperium</b>	Provisão de serviços de internet	Expirado por avaliar
<b>Centro I</b>	Provisão de serviços médicos à Seleção Nacional AA	28/Junho/2023
<b>Lacatoni</b>	Fornecimento de materiais e equipamentos desportivos às selecções nacionais	17/Outubro/2023
<b>SK Industries - Água Crystalina</b>	Fornecimento de água às selecções, escritórios e centros	31/Dezembro/2023
<b>Cotur</b>	Descontos e crédito nas passagens aéreas para as selecções e staff FMF em viagens de trabalho	31/Dezembro/2023
<b>TVM</b>	Transmissão de jogos, formação de jornalistas e promoção do futebol e das actividades da FMF	31/Dezembro/2023
<b>RM</b>	Transmissão de jogos, formação de jornalistas e	31/Dezembro/2023

	promoção do futebol e das atividades da FMF	
<b>Motorcare</b>	Aquisição de uma viatura NISSAN de 35 lugares a preço bonificado	01/Setembro/2023
<b>LAM</b>	Passagens aéreas para a seleção nacional no âmbito do estágio em Portugal	Esporádica (Data FIFA Outubro)
<b>Liga Portugal</b>	Colaboração para a promoção de um futebol mais competitivo, mais profissional e mais íntegro.	Não especificado
<b>Fundação Lurdes Mutola</b>	Desenvolvimento do futebol feminino	
<b>UEM-ESCIDE</b>	Partilha do pavilhão gimnodesportivo	1/08/2026

Há, entretanto, outros parceiros esporádicos a considerar na implementação das actividades da FMF. Eis a lista abaixo:

<b>Parceiro</b>	<b>Domínio da parceira</b>	<b>Status</b>
Mavila Boy	Transporte: alocação de autocarros para delegações	-
Emose	Seguros: facilitação de seguros de viagem para as delegações a preços bonificados	-

## Sumário das principais actividades do Departamento de Marketing

O quadro abaixo resume as principais actividades realizadas pelo Departamento e arroladas no informe trimestral do presidente da FMF.

### I Trimestre

Exposição do Troféu COSAFA na sede da FMF e exibição na cidade de Nampula  
Lançamento da brochura CAN Mauritânia 2021  
Em negociação renovação do contrato de patrocínio com a GALP e a Vodacom  
Renovação do acordo de patrocínio com a BDQ Holdings, via marca BDQ Mobile  
Em finalização um Dossier Comercial da FMF para patrocinadores  
Criação do aplicativo móvel FMF App (a ser apresentado hoje)  
Apresentação da nova logomarca Mambas (a ser apresentado hoje)

### II Trimestre

Renovação do acordo de patrocínio com a HCB  
Workshop sobre a participação de Moçambique no Mundial de Futebol de Praia Rússia 2021  
Pela primeira vez realização da Conferência de imprensa referente a convocatória da SN AA, ao vivo fora de Maputo: Convocatória COSAFA 2021 em Nampula  
Participação no Seminário Virtual de Marketing oferecido pela CAF/UEFA Assist

### II Trimestre

Conferência de Imprensa para a angariação de parcerias para a participação de Moçambique no Mundial de Futebol de Praia

Construção do Mural Artístico de Boas-Vindas da FMF

Produção da Newsletter FMF 3

Produção da Brochura do Mundial de Futebol de Praia Rússia 2021

Transmissão em Directo de 5 Jogos das selecções nacionais

Engajamento de adeptos: concurso camiseta autografada do Futebol de Praia e um dia do adepto com a selecção

Conferência de Imprensa do anúncio da convocatória Mambas Qualificação ao Mundial em Gaza (APF Xai-Xai)

Apoio à UDS na organização do jogo de qualificação à fase de grupos da Liga dos Campeões Africanos, em Maputo

#### **IV Trimestre (a ser apresentado em meados de Janeiro de 2022)**

Especial entrevista com o novo seleccionador dos Mambas - Chiquinho Conde

Visita da Bolsa de Valores de Moçambique à FMF

Em estágio avançado a renovação de parcerias com Vodacom, Galp, Clean África

Em negociação parceria com a Bolsa de Valores de Moçambique

## Recomendações do Departamento de Marketing

Tendo em conta as actividades realizadas no presente ano, apresentamos na tabela abaixo as principais recomendações tendo em vista um melhor desempenho no ano que se segue.

Áreas	Recomendações
Estrutura	-Investir na contratação de recursos humanos especializados (jornalista/repórter; designer; operador e editor de vídeos) e permanentes para dinamizar ainda mais as actividades. Em alternativa acomodar estudantes em estágios na FMF para as áreas de reportagem, design e edição de vídeos
Equipamento	-Continuar o investimento na ampliação do equipamento e meios de trabalho para garantir a melhoria da qualidade de entrega e explorar ainda mais o campo de actuação, como por exemplo a TV -Reiteramos a necessidade urgente de aquisição de um novo laptop com um mínimo core i7 com 8GB de memória e de um telephone celular iPhone XR no mínimo
Newsletter	-Para além da distribuição digital, produzir um número mínimo de 20 exemplares físicos para partilha com os parceiros
Informe Trimestral do presidente da FMF	-Para além da distribuição digital, produzir um número mínimo de 20 exemplares físicos para partilha com os parceiros
Cobertura de jogos e outros eventos	-Recomendamos também a integração de elementos do Departamento nas missões (jogos e outros eventos) de forma a garantir a cobertura dos acontecimentos com propriedade, com uma comunicação autónoma e mais consentânea com os objectivos da FMF
Memorandos	-Potenciar a exploração dos memorandos de entendimento com a RM e a TVM
Procedimentos	-Ressaltamos a necessidade do cumprimento da norma de autorização de entrevistas pelo departamento
Branding e merchandising	-Reforçar a presença da FMF através de várias peças de branding e merchandising tanto em jogos como em outros eventos e ao nível institucional



Assembleia-Geral Ordinária  
Maputo, Julho de 2022  
**Auditório Ferdinand Wilson, FMF**

**Federação Moçambicana de Futebol**

Mandato 2019 - 23

Presidente: Feizal Ismael Sidat

Secretário Geral: Hilário Madeira

Endereço: Av. Agostinho Neto 957 - Maputo

Website: [www.fmf.co.mz](http://www.fmf.co.mz)