

RELATÓRIO FINANCEIRO

2019





ÍNDICE

PARTE I – SITUAÇÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL DA FMF	4
Demonstração de Resultados	4
Notas á Demonstração de Resultados	4
Balanco Sintético	7
Notas ao Balanco	8
Balancete Analítico	9
PARTE II – ANÁLISE COMPARATIVA, ORÇAMENTO E EXECUÇÃO	10
Análise comparativa de custos orçamentais e custos reais	10
Análise comparativa de proveitos e ganhos orçamentais e proveitos e ganhos reais	12
OUTRAS INFORMAÇÕES	14
Notas ao Mapa de Chamada de Credores	15

PARTE I – SITUAÇÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL DA

FMF

Valores em Meticais

Demonstração de Resultados

Descrição	Notas	2019	2018	Variação	
				Valores	%
Vendas de bens		106 200,00	462 000,00	(355 800,00)	-77,01%
Prestação de Serviços		1 845 212,50	2 948 850,00	(1 103 637,50)	-37,43%
Outros Ganhos Operacionais	1	162 022 460,19	109 017 462,27	53 004 997,92	48,62%
Proveitos e Ganhos Ext.		1 037 822,50	741 420,00	296 402,50	39,98%
Rendimentos Financeiros		982 319,49	-	982 319,49	100,00%
Rend. e Ganhos Operac.	2	165 994 014,68	113 169 732,27	52 824 282,41	46,68%
Custo Invent. Vend. ou Cons.		40 710,00	177 100,00	(136 390,00)	-77,01%
Custos com pessoal		37 607 877,84	45 165 149,15	(7 557 271,31)	-16,73%
Forn. e Serviços de Terc.		139 670 275,73	76 632 842,98	63 037 432,75	82,26%
Amortizações do Período		6 247 739,58	7 038 317,26	(790 577,68)	-11,23%
Outras Perdas Operacionais		477 388,45	199 809,35	277 579,10	138,92%
Gastos Financeiros		2 721 048,88	2 353 663,47	367 385,41	15,61%
Custos Operacionais	3	186 765 040,48	131 566 882,21	55 198 158,27	41,95%
Result. Antes dos Impostos		(20 771 025,80)	(18 397 149,94)	(2 373 875,86)	12,90%
Imposto sobre o Rendimento		-	-	-	-
Result. Líquido do Período	4	(20 771 025,80)	(18 397 149,94)	(2 373 875,86)	12,90%

Notas á Demonstração de Resultados

Notas 1 e 2 - Resultados e Ganhos Operacionais – Foram registados proveitos na ordem de **165.994.014,68** MT (cento e sessenta e cinco milhões, novecentos e noventa e quatro mil, catorze meticais e sessenta e oito centavos), representando um aumento em **46,68%**, correspondente a **52.824.282,41** (cinquenta e dois milhões oitocentos e vinte e quatro mil, duzentos e oitenta e dois meticais e quarenta e um centavos). Este aumento resulta, por um lado, do incremento em **84,87%** dos Fundos provenientes da FIFA e do aumento (pontual) dos Fundos provenientes do FPD em **656,87%** motivado pelas actividades desportivas da Seleção Nacional durante o exercício de 2019, conforme ilustra a tabela abaixo:

Mapa 1 - Aumento dos Proveitos

Valores em Meticais

Comparticipações e Patrocínios	2019	2018	Variação (em Valor)	Variação (%)
HCB - Hidr. de Cahora Bassa	22,454,100.00	21,643,650.00	810,450.00	3.74%
Fundo de Promoção Desportiva	30,274,654.50	4,000,000.00	26,274,654.50	656.87%
BCI - Banco Comercial e de Inv.	3,000,000.00	3,050,000.00	-50,000.00	-1.64%
TMCEL	500,000.00	1,523,000.00	-1,023,000.00	-67.17%
FIFA - OPERATIONAL COSTS	85,942,361.26	46,488,171.00	39,454,190.26	84.87%
CAF	15,089,491.35	13,061,940.00	2,027,551.35	15.52%
Mirra Management	-	8,727,839.00	-8,727,839.00	-100.00%
Aeroporto de Moçambique	-	100,000.00	-100,000.00	-100.00%
OUTROS PATROCINIOS	-	1,136,920.00	-1,136,920.00	-100.00%
Petrogal Moçambique	450,000.00		450,000.00	100.00%
Sub-Total	157,710,607.11	99,731,520.00	57,979,087.11	492.19%

Nota 3 - Custos Operacionais - Durante o exercício de 2019, foram registados custos na ordem de **186.765.040,48 MT** (cento e oitenta e seis milhões, setecentos e sessenta e cinco mil, quarenta meticais e quarenta e oito centavos) registando um aumento de **55.198.158,27** (cinquenta e cinco milhões, cento e noventa e oito mil, cento e cinquenta e oito meticais e vinte e sete centavos) em relação ao exercício de 2018, o que corresponde a um incremento na ordem dos **41,95%**. Este incremento foi originado pelo aumento dos custos em transporte, compra de equipamento desportivo, alojamentos, refeição e honorários (pagamento aos selecionadores nacionais e avançados), conforme demonstra a tabela abaixo:

Mapa 2 - Aumento dos Custos

Valores em Meticais

Fornecimentos e serviços de Terceiros	2019	2018	Variação (Valores)	Variação (%)
Água e Luz	730,603.53	602,513.26	128,090.27	21.26%
Combustíveis	2,227,567.68	1,386,053.92	841,513.76	60.71%
Material Administrativo	608,074.85	925,014.05	-316,939.20	-34.26%
Manutenções Diversas	225,236.95	6,892,339.69	-6,667,102.74	-96.73%
Custos de Jogos	7,316,854.33	6,282,787.83	1,034,066.50	16.46%
Transporte	49,570,688.13	29,230,260.04	20,340,428.09	69.59%
Comunicações	779,273.10	688,263.84	91,009.26	13.22%

Fornecimentos e serviços de Terceiros	2019	2018	Varição (Valores)	Varição (%)
Deslocações e estadias	20,405,957.24	10,731,901.39	9,674,055.85	90.14%
Despesas de Representação/Contenciosos	747,731.25	590,849.93	156,881.32	26.55%
Bilhetes para o Mundial da FIFA	-	5,851,616.15	-5,851,616.15	-100.00%
Rendas e alugueres	4,552,525.00	4,606,281.52	-53,756.52	-1.17%
Seguros	68,721.82	25,294.05	43,427.77	171.69%
Equipamento Desportivo	7,974,816.35	683,741.96	7,291,074.39	1066.35%
Assistência Técnica	515,970.00	568,483.81	-52,513.81	-9.24%
Produtos de Limpeza/Prest. de Serviços/Vistos	3,856,086.10	2,310,896.65	1,545,189.45	66.87%
Vigilância	1,450,367.28	2,035,251.00	-584,883.72	-28.74%
Refeições/Serviços/Cursos FIFA/AMEC	8,271,852.12	1,166,433.50	7,105,418.62	609.16%
Outros Serv./Desemb./Forn. Diversos	30,367,950.00	2,054,860.39	28,313,089.61	1377.86%
Sub-Total	139,670,275.73	76,632,842.98	63,037,432.75	82.26%

Nota 4 - Resultado Líquido do Período - Registrou-se um agravamento do prejuízo em cerca de **12%**, como resultado do aumento da estrutura de custos, ainda que os proveitos e receitas tenham também registado um aumento.

Balço Sintético

Valores em Metcais

Descrição	Notas	2019	2018	Variação	
				Valores	%
Activos					
Activos Tangíveis		224 021 469,36	230 277 542,75	(6 256 073,39)	-2,72%
Investimento em Curso		6 051 027,76	5 801 027,76	250 000,00	4,31%
Activos Intangíveis		308 602 000,00	308 602 000,00	-	0,00%
Activos não Correntes	1	538 674 497,12	544 680 570,51	(6 006 073,39)	-1,10%
Inventários		441 033,38	367 856,75	73 176,63	19,89%
Caixa e Bancos		972 817,71	1 809 814,51	(836 996,80)	-46,25%
Activos Correntes	2	1 413 851,09	2 177 671,26	(763 820,17)	-35,08%
TOTAL DOS ACTIVOS		540 088 348,21	546 858 241,77	(6 769 893,56)	-1,24%
Passivo e Capitais Próprios					
Capital Social		229 250,00	229 250,00	-	0,00%
Reservas		5 956 080,00	5 956 080,00	-	0,00%
Resultados Transitados		15 904 643,15	31 975 133,90	(16 070 490,75)	-50,26%
Excedente de Reavaliação		496 342 992,03	501 132 880,76	(4 789 888,73)	-0,96%
Resultado Líquido do Período		(20 771 025,80)	(18 397 149,94)	(2 373 875,86)	12,90%
Total do Capital Próprio	3	497 661 939,38	520 896 194,72	(23 234 255,34)	-4,46%
Passivos Correntes					
Fornecedores		24 939 721,12	17 092 278,82	7 847 442,30	45,91%
Empréstimos Obtidos		9 585 287,10	7 978 814,31	1 606 472,79	20,13%
Imposto a Pagar		7 051 400,61	1 107 153,92	5 944 246,69	536,89%
Outros Passivos Correntes		850 000,00	(216 200,00)	1 066 200,00	493,15%
Total dos Passivos	4	42 426 408,83	25 962 047,05	16 464 361,78	63,42%
TOTAL PASSIVOS E CAP. PRÓPRIOS.		540 088 348,21	546 858 241,77	(6 769 893,56)	-1,24%

Notas ao Balanço

Nota 1 - Activos não Correntes - Esta asserção comporta o imobilizado da FMF. Importa referenciar que de 2018 para 2019, verificou-se uma depreciação de 1.1%, o que demonstra a não realização de investimentos significativos em imóveis.

Nota 2 - Activos Correntes - Esta asserção comporta os saldos constantes em bancos e no caixa, assim como a existência em materiais desportivos detidos para venda. É de salientar que nesta componente registou-se uma redução na ordem de **35.08%**.

Nota 3 - Capital Próprio - Esta asserção faz referência aos capitais próprios da FMF. Importa referenciar a redução de **4.46%** nesta rúbrica, resultante do agravamento do prejuízo contabilístico de 2018 para 2019, bem como das amortizações das reservas de reavaliação.

Nota 4 - Passivos - Esta asserção faz alusão ao total da dívida escriturada pela FMF. É de salientar que a dívida passou de **25.962.047,05 MT** (Vinte e cinco milhões, novecentos e sessenta e dois mil, quarenta e sete meticais e cinco centavos) para **42.426.408,83 MT** (Quarenta e dois milhões, quatrocentos e vinte e seis mil, quatrocentos e oito meticais e oitenta e três centavos), o que representa um aumento na ordem de **63.42%**. Este incremento foi motivado pelo aumento, por um lado, de créditos para com terceiros e por outro, pelo registo das dívidas com o Estado, conforme ilustra a tabela abaixo:

Mapa 3 - Aumento dos Custos

Valores em Meticais

Conta	Designação	2019	2018	Varição (em Valores)	Varição (%)
43	Empréstimo obtidos	9,585,287.10	7,978,814.31	1,606,472.79	20.13%
44	Estado	7,051,400.61	1,107,153.92	5,944,246.69	536.89%
46	Outros Credores	24,939,721.12	17,092,278.82	7,847,442.30	45.91%
45	Out. Passivos (Emprést. Membros Direcção)	850,000.00	(216,200.00)	1,066,200.00	-493.15%
4	Contas a pagar	42,426,408.83	25,962,047.05	16,464,361.78	63.42%

Balancete Analítico

Conta	Designação	Valor 2019	Valor 2018	Varição (Valores)	Varição (%)
1	Meios Financeiros	972,817.71	1,809,814.51	(836,996.80)	-46.25%
	Caixa e Bancos	972,817.71	1,809,814.51	(836,996.80)	-46.25%
2	Inventários e Activos Biológicos	441,033.38	367,856.75	73,176.63	19.89%
21	Compra das Camisetas dos Mambas	-	-	-	
22	Mercadorias	441,033.38	367,856.75	73,176.63	19.89%
3	Investimentos de capital	538,674,497.12	544,680,570.51	(6,006,073.39)	-1.10%
32	Activos Tangíveis	254,239,251.27	254,239,251.27	-	0.00%
34	Investimentos em Curso	6,051,027.76	5,801,027.76	250,000.00	4.31%
36	Activos Tangíveis de Investimentos	308,602,000.00	308,602,000.00	-	0.00%
38	Amortizações acumuladas	(30,217,781.91)	(23,961,708.52)	(6,256,073.39)	26.11%
4	Contas a Receber e a Pagar	(42,426,408.83)	(25,962,047.05)	(16,464,361.78)	63.42%
43	Empréstimos obtidos	(9,585,287.10)	(7,978,814.31)	(1,606,472.79)	20.13%
44	Estado	(7,051,400.61)	(1,107,153.92)	(5,944,246.69)	536.89%
45	Outros devedores	(850,000.00)	216,200.00	(1,066,200.00)	-493.15%
46	Outros Credores	(24,939,721.12)	(17,092,278.82)	(7,847,442.30)	45.91%
5	Capital Próprio	(518,432,965.18)	(539,293,344.66)	20,860,379.48	-3.87%
51	Capital	(229,250.00)	(229,250.00)	-	0.00%
55	Reserva	(5,956,080.00)	(5,956,080.00)	-	0.00%
56	Exced. de Reav. de Activos	(496,342,992.03)	(501,132,880.76)	4,789,888.73	-0.96%
59	Resultados Transitados	(15,904,643.15)	(31,975,133.90)	16,070,490.75	-50.26%
6	Gastos e Perdas	186,765,040.48	131,566,882.21	55,198,158.27	41.95%
61	Custos dos inventários	40,710.00	177,100.00	(136,390.00)	-77.01%
62	Gastos com o pessoal	37,607,877.84	45,165,149.15	(7,557,271.31)	-16.73%
63	Fornecimento e Serviço de Terceiros	139,670,275.73	76,632,842.98	63,037,432.75	82.26%
64	Ajustamentos do Período	-	-	-	0.00%
65	Amortizações do Período	6,247,739.58	7,038,317.26	(790,577.68)	-11.23%
68	Outros gastos e perdas operacionais	477,388.45	199,809.35	277,579.10	138.92%
69	Gastos e Perdas Financeiras	2,721,048.88	2,353,663.47	367,385.41	15.61%
7	Rendimentos e Ganhos	(165,994,014.68)	(113,169,732.27)	(52,824,282.41)	46.68%
71	Vendas	(106,200.00)	(462,000.00)	355,800.00	-77.01%
72	Prestação de Serviços	(1,845,212.50)	(2,948,850.00)	1,103,637.50	-37.43%
76	Outros Prov. e ganhos Operac.	(162,022,460.19)	(109,017,462.27)	(53,004,997.92)	48.62%
78	Proveitos e Ganhos Financeiros	(982,319.49)	-	(982,319.49)	100.00%
79	Proveitos e Ganhos Extraordinários	(1,037,822.50)	(741,420.00)	(296,402.50)	39.98%

PARTE II – ANÁLISE COMPARATIVA, ORÇAMENTO E EXECUÇÃO

Análise comparativa de custos orçamentais e custos reais

Descrição dos Custos		Previsão 2019	Realizado2019	Varição (Valores)	Varição (%)
A	PESSOAL	30,901,234.60	40,140,896.09	9,239,661.49	29.90%
	Trabalhadores da FMF	10,333,234.60	9,772,946.09	-560,288.51	
	Equipas Técnicas	20,568,000.00	30,367,950.00	9,799,950.00	
B	AJUDAS DE CUSTO/PRÉMIOS	15,608,500.00	21,273,023.56	5,664,523.56	36.29%
	Atletas/ Técnicas/Médicos/Coordenadores	8,500,000.00	14,000,794.68	5,500,794.68	
	Árbitros Internacionais	1,596,000.00	2,006,401.75	410,401.75	
	Custos com Assembleia Geral	550,000.00	419,000.00	-131,000.00	
	Dirigentes /Pessoal Administrativo	4,300,000.00	4,846,827.13	546,827.13	
	Senhas de Presença Direcção da FMF	662,500.00	0.00	-662,500.00	
	Bolseiro AMEC	0.00	0.00	0.00	
	Outros	0.00	0.00	0.00	
C	ASSISTÊNCIA FINANCEIRA	3,300,000.00	3,813,200.00	513,200.00	15.55%
	Maputo Cidade	300,000.00	438,800.00	138,800.00	
	Maputo Província	300,000.00	300,000.00	0.00	
	Gaza	300,000.00	300,000.00	0.00	
	Inhambane	300,000.00	608,800.00	308,800.00	
	Sofala	300,000.00	260,000.00	-40,000.00	
	Manica	300,000.00	405,600.00	105,600.00	
	Tete	300,000.00	300,000.00	0.00	
	Zambézia	300,000.00	300,000.00	0.00	
	Nampula	300,000.00	300,000.00	0.00	
	Cabo Delgado	300,000.00	300,000.00	0.00	
	Niassa	300,000.00	300,000.00	0.00	
D	IMPOSTOS/TAXAS	1,091,326.42	842,163.63	-249,162.79	-22.83%
	INSS	723,326.42	584,125.18	-139,201.24	
	IRPS	200,000.00	0.00	-200,000.00	
	Outros/Taxas de Condomínio	168,000.00	258,038.45	90,038.45	
E	EQUIPAMENTOS E MAT. DESPORTIVOS	1,050,000.00	8,156,774.75	7,106,774.75	676.84%
	Bolas	500,000.00	0.00	-500,000.00	
	Equipamentos Desportivos	0.00	7,974,816.35	7,974,816.35	
	Materiais de Treino	0.00	181,958.40	181,958.40	
	Artigos de Merchandizing	300,000.00	0.00	-300,000.00	
	Materiais de comunicação e Imagem	250,000.00	0.00	-250,000.00	
F	ACÇÕES DE FORMAÇÃO/CURSOS	2,658,577.00	2,938,501.00	279,924.00	10.53%
	AMEC (captação de talentos)		0.00	0.00	
	Grassroots/cursos níveis básicos, Femininos	250,000.00	702,786.00	452,786.00	
	Curso de Atualização de Treinadores FIFA	0.00	443,753.00	443,753.00	
	Curso CAF de Nível "C"	361,020.00	0.00	-361,020.00	
	Curso CAF de Nível "B"	347,557.00	0.00	-347,557.00	
	Curso CAF de Nível "A"	500,000.00	191,962.00	-308,038.00	
	Licenciamento de Clubes	600,000.00	600,000.00	0.00	

	ASSISTENCIA FINANCEIRA 1 de Maio	600,000.00	1,000,000.00	400,000.00	
	Árbitros Internacionais	0.00	0.00	0.00	

G	COMP. INTERNAS/CAMPEONATOS	6,998,200.00	7,316,854.33	318,654.33	4.55%
	Divisão de Honra	4,500,000.00	6,773,104.33	2,273,104.33	
	Campeonato Nacional Futsal	148,200.00	0.00	-148,200.00	
	Taça de Moçambique	600,000.00	171,800.00	-428,200.00	
	Futebol Feminino	400,000.00	0.00	-400,000.00	
	Super Taça	250,000.00	0.00	-250,000.00	
	Futebol de Praia	0.00	0.00	0.00	
	Campeonato Nacional Juniores	400,000.00	20,000.00	-380,000.00	
	Campeonato Nacional Juvenis	350,000.00	0.00	-350,000.00	
	Vitorias de Campos	150,000.00	0.00	-150,000.00	
	Outros	200,000.00	351,950.00	151,950.00	
H	TRANSPORTE	24,300,000.00	49,178,164.53	24,878,164.53	102.38%
	Seleção Principal (A)	16,000,000.00	35,606,324.00	19,606,324.00	
	Seleção Olímpica	500,000.00	2,364,254.00	1,864,254.00	
	Seleção Sub-20	1,500,000.00	3,516,204.63	2,016,204.63	
	Seleção Sub - 17	2,500,000.00	2,379,602.50	-120,397.50	
	Seleção Feminina	1,000,000.00	3,194,610.00	2,194,610.00	
	Seleção Futsal	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
	Pessoal em serviço na FMF	100,000.00	1,434,664.40	1,334,664.40	
	Preparação da Assembleia	500,000.00	248,377.00	-251,623.00	
	Comissários e Árbitros	100,000.00	53,918.00	-46,082.00	
	Técnicos	100,000.00	345,590.00	245,590.00	
	Membros da Direcção	500,000.00	34,620.00	-465,380.00	
	Outros/Futebol de Praia	500,000.00	0.00	-500,000.00	
I	COMUNICAÇÃO	775,000.00	779,273.10	4,273.10	0.55%
	Telefone	50,000.00	8,547.75	-41,452.25	
	Internet	200,000.00	190,475.00	-9,525.00	
	Telemóvel	425,000.00	447,956.86	22,956.86	
	Correspondências	100,000.00	132,293.49	32,293.49	
J	SERVIÇOS	68,424,563.92	80,744,227.45	12,319,663.53	18.00%
	Seleções Nacionais/Estágio/Treino	15,000,000.00	15,757,379.69	757,379.69	
	Seleções Visitantes	5,000,000.00	1,563,660.00	-3,436,340.00	
	Técnicos	500,000.00	685,555.00	185,555.00	
	Instrutores/Árbitros e Comissários	900,000.00	1,516,851.15	616,851.15	
	Hospedagens na prep. Assembleia Geral	600,000.00	1,183,297.00	583,297.00	
	Água e Luz	750,000.00	730,603.53	-19,396.47	
	Refeições	2,000,000.00	1,855,536.55	-144,463.45	
	Assistência Medica para os Atletas	400,000.00	383,695.00	-16,305.00	
	Aluguer de Instalações	1,686,000.00	2,788,000.00	1,102,000.00	
	Aluguer de Viaturas	500,000.00	989,465.00	489,465.00	
	Aluguer de Campos	900,000.00	45,000.00	-855,000.00	
	Aluguer de salas/Equipamento diverso	100,000.00	730,060.00	630,060.00	

	Seguros de Viaturas	30,000.00	20,402.97	-9,597.03	
	Seguro de Viagem	150,000.00	48,318.85	-101,681.15	
	Seguro de Edifícios	250,000.00	0.00	-250,000.00	
	Manutenções Diversas	1,500,000.00	797,023.81	-702,976.19	
	Desalfandegamento de Materiais e Equip.	1,000,000.00	1,132,228.59	132,228.59	
	Combustíveis e Lubrificantes	1,400,000.00	2,227,567.68	827,567.68	
	Equipamento Diverso/Casa do Mister	0.00	0.00	0.00	
	Limpeza, Higiene e Conforto	150,000.00	191,709.09	41,709.09	
	Vigilância e Segurança	1,200,000.00	1,450,367.28	250,367.28	
	Troféus	250,000.00	272,051.50	22,051.50	
	Materiais de Expediente/Material de escritório	850,000.00	1,188,179.64	338,179.64	
	Lavagem de Equipamento	150,000.00	0.00	-150,000.00	
	Prestação de Serviços	2,000,000.00	5,182,810.37	3,182,810.37	
	Avenças	600,000.00	1,026,000.00	426,000.00	
	Fotocópias e Reconhecimentos	50,000.00	33,926.40	-16,073.60	
	Fotografias/Vistos/Passaportes	350,000.00	503,261.77	153,261.77	
	Policciamento	250,000.00	190,000.00	-60,000.00	
	Traduções	200,000.00	136,129.50	-63,870.50	
	Embalagens/ Cintagem	0.00	0.00	0.00	
	SERVIÇO da Dívida/Juros Bancários	12,000,000.00	11,397,662.75	-602,337.25	
	Assistência Técnica/Auditor	468,000.00	468,000.00	0.00	
	Bilhetes do Mundial	0.00	0.00	0.00	
	Serviços Bancários	600,000.00	899,551.95	299,551.95	
	Taxa de Subscrição COSAFA/FIFA	72,460.00	61,622.00	-10,838.00	
	Custos não contabilizados	0.00	0.00	0.00	
	Dívidas Diversas	16,568,103.92	25,288,310.38	8,720,206.46	
K	INVESTIMENTOS	500,000.00	441,033.38	-58,966.62	-11.79%
	Camisetas dos Mambas p/ Venda	500,000.00	441,033.38	-58,966.62	
	Reabilitação do Campo de Mocuba	0.00	0.00	0.00	
	Construção do Campo da Maxixe	0.00	0.00	0.00	
	Equipamento Informático	0.00	0.00	0.00	
	TOTAL	155,607,401.94	215,624,111.82	60,016,709.88	38.57%

Análise comparativa de proveitos e ganhos orçamentais e proveitos e ganhos reais

Descrição dos Proveitos e Ganhos		Previsão 2019	Realizado	Varição (Valores)	Varição (%)
M	FILIAÇÃO	30,000.00	17,500.00	-12,500.00	-41.67%
	Maputo Cidade	2,500.00	2,500.00	0.00	
	Maputo Província	2,500.00	2,500.00	0.00	
	Gaza	2,500.00	2,500.00	0.00	
	Inhambane	2,500.00	2,500.00	0.00	
	Sofala	2,500.00	0.00	-2,500.00	
	Manica	2,500.00	2,500.00	0.00	
	Zambézia	2,500.00	2,500.00	0.00	
	Tete	2,500.00	0.00	-2,500.00	

	Nampula	2,500.00	0.00	-2,500.00	
	Cabo Delgado	2,500.00	2,500.00	0.00	
	Niassa	2,500.00	0.00	-2,500.00	
	Liga Moc. Futebol Feminino	2,500.00	0.00	-2,500.00	
N	INSCRIÇÕES (ATLETAS) /CLUBES	3,450,000.00	1,700,962.50	-1,749,037.50	-50.70%
	Maputo Cidade	500,000.00	868,500.00	368,500.00	
	Maputo Província	150,000.00	0.00	-150,000.00	
	Gaza	250,000.00	195,200.00	-54,800.00	
	Inhambane	350,000.00	85,000.00	-265,000.00	
	Sofala	400,000.00	141,700.00	-258,300.00	
	Manica	500,000.00	49,600.00	-450,400.00	
	Tete	200,000.00	31,500.00	-168,500.00	
	Zambézia	200,000.00	54,562.50	-145,437.50	
	Nampula	500,000.00	258,900.00	-241,100.00	
	Cabo Delgado	200,000.00	0.00	-200,000.00	
	Niassa	200,000.00	16,000.00	-184,000.00	
O	COMPARTICIPAÇÕES E PATROCINIOS	102,570,000.00	157,710,607.11	55,140,607.11	53.76%
	MJD/FPD (Contrato programa-2018)	6,000,000.00	30,274,654.50	24,274,654.50	
	HCB	22,320,000.00	22,454,100.00	134,100.00	
	B.C.I, SA	3,050,000.00	3,000,000.00	-50,000.00	
	MCEL	3,000,000.00	500,000.00	-2,500,000.00	
	Petrogal	0.00	450,000.00	450,000.00	
	FIFA-OPERATIONAL COSTS	62,000,000.00	85,942,361.26	23,942,361.26	
	CAF (10% Fer. da Beira - Transm. Televis.)	6,200,000.00	15,089,491.35	8,889,491.35	
	OUTROS	0.00	0.00	0.00	
P	JOGOS	8,500,000.00	2,599,139.12	-5,900,860.88	-69.42%
	Principal (A)	8,000,000.00	2,308,719.12	-5,691,280.88	
	Super Taça	0.00	147,200.00	147,200.00	
	Taça de Moçambique	500,000.00	143,220.00	-356,780.00	
Q	TAXAS	2,162,000.00	261,000.00	-1,901,000.00	-87.93%
	Camp. Nac. Moçambola (Taxas de jogos)	1,500,000.00	0.00	-1,500,000.00	
	Camp. Nac. Moçambola (Taxa de Participação)	200,000.00	0.00	-200,000.00	
	Divisão de Honra (Taxa de Inscrição/Particip.)	255,000.00	131,000.00	-124,000.00	
	Futsal-Participação Campeonatos Nacionais	152,000.00	130,000.00	-22,000.00	
	Super - Taca	55,000.00	0.00	-55,000.00	
R	RENDAS E ALUGARES	250,000.00	1,045,838.96	795,838.96	318.34%
	Campo 1º de Maio	0.00	0.00	0.00	
	Quiosque ENZ	50,000.00	48,000.00	-2,000.00	
	Campo da AMEC	100,000.00	917,838.96	817,838.96	
	Sala de Conferencias	100,000.00	80,000.00	-20,000.00	
S	OUTROS	4,750,000.00	1,533,177.50	-3,216,822.50	-67.72%
	Emissão de cartões/Blocos e passaportes	600,000.00	405,875.00	-194,125.00	
	Multas	400,000.00	1,600.00	-398,400.00	
	Licenciamento de clubes	0.00	0.00	0.00	
	Transferências de Jogadores	1,600,000.00	63,500.00	-1,536,500.00	
	Protestos	100,000.00	20,000.00	-80,000.00	

Depósitos com Proveniência Desconhecida	100,000.00	936,002.50	836,002.50	
Royalties (Marcas, Equip.)/Livros de Encargos	0.00		0.00	
Cursos Treinadores	450,000.00		-450,000.00	
Venda de Camisetas	1,500,000.00	106,200.00	-1,393,800.00	
TOTAL	121,712,000.00	164,868,225.19	43,156,225.19	35.46%

OUTRAS INFORMAÇÕES

Devido às constantes cobranças, por parte de terceiros, exigindo responsabilidades por parte da FMF, que no entanto não estavam escrituradas, a Direcção Executiva considerou pertinente efectuar uma chama de credores. Neste âmbito, a mesma foi efectuada em Janeiro de 2020, com o propósito único de apurar a real situação passiva da FMF.

Deste modo, a tabela abaixo ilustra o resultado do processo de chamada de credores.

Mapa 4 - Chamada de Credores

Nome da Empresa	Valor Reclamado	Registo na Contabilidade	Diferença
Arcus Consultores	4,152,766.68	-	4,152,766.68
Banco Nacional de Investimentos (BNI)	10,874,727.11	-	10,874,727.11
Cotur	15,114,018.00	13,477,471.00	1,636,547.00
Estêvão Cumbe	450,000.00	-	450,000.00
Factorial Lda	292,500.00	292,500.00	-
Garragem Tomarense, Lda	286,460.00	301,140.00	(14,680.00)
Glória Hotel	2,496,734.08	2,496,734.08	-
Hotel 2001	228,510.00	236,455.00	(7,945.00)
Hotel África	113,440.00	-	113,440.00
Inst. Nacional Segurança Social (INSS)	1,693,037.28	300,256.07	1,392,781.21
Intersol Tours, Lda	636,521.00	-	636,521.00
Liga desportiva de Maputo	187,000.00	-	187,000.00
Linhas Aéreas de Moçambique (LAM)	397,694.00	-	397,694.00
Macrovideo Electronic, Lda	291,209.25	-	291,209.25
Mobílias Mamad	450,000.00	-	450,000.00
Nkutema Namoto A. Chipande	172,866.78	-	172,866.78
ONE MILLION AND ONE Limitada	1,750,000.00	-	1,750,000.00
Prémio assinatura contratação - Luís Gonçalves (15.000 USD)	922,050.00	-	922,050.00
Premio dos árbitros	6,357,590.00	-	6,357,590.00
Prémios de Jogos (Rwanda e Cabo Verde)	3,840,000.00	-	3,840,000.00
Salário Técnico Abel Xavier (15.000 USD)	922,050.00	-	922,050.00
Shanay Eventos	170,700.00	-	170,700.00
Taka Taka	600,000.00	-	600,000.00
Top Tours	627,077.00	702,897.00	(75,820.00)
TT - consultoria segurança	70,200.00	-	70,200.00
VIP Grande Maputo	1,804,488.00	1,882,032.90	(77,544.90)
Total	54,901,639.18	19,689,486.05	35,212,153.13

Notas ao Mapa de Chamada de Credores

Após análise e verificação documental, foram constatados passivos na ordem de **35.212.153,13** (Trinta e cinco milhões, duzentos e doze mil, cento e cinquenta e três meticais e treze centavos). Assim sendo, estes passivos serão contabilizados no exercício de 2020 e com a devida expressão nas Demonstrações Financeiras.



